

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

2019-2020

**UN MOUVEMENT**  
**UNE OFFRE**  
*DES RÉUSSITES*

**RAPPORT D'ENGAGEMENT**  
**EN PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR**

CONSEIL

CONNEXION



## Édito

# FAIRE PLUS FAIRE MIEUX

## Jacques Bonnabel,

Président du Directoire de France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur

Notre association territoriale, année après année, consolide et conforte ses équilibres. Elle développe désormais une activité particulièrement soutenue, aussi bien quantitativement que qualitativement. France Active s'adresse aux porteurs de projets les plus en difficulté, comme aux structures les plus exemplaires, renforce sa présence sur les territoires prioritaires et protège les entrepreneurs en évitant les cautions personnelles. Par ses missions de financement solidaire elle contribue ainsi de manière significative, aux enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux des territoires.



Avec l'expertise de nos équipes et les moyens très professionnels des sociétés financières du réseau France Active, nous agissons à toutes les étapes de vie des entrepreneurs, de l'émergence, au développement et jusqu'au sauvetage et au rebond.

**Financer les transitions, prendre en compte les transformations majeures à l'œuvre dans la société, répondre aux défis de la crise est une ambition à partager avec le plus grand nombre d'acteurs.**

## Philippe Vitel, Vice-Président de la Région Sud, Président

du Conseil de Surveillance de France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur



Structure qui s'efforce d'être toujours plus agile et réactive, à l'écoute des acteurs du terrain autant que des acteurs institutionnels qui ont la charge de développer des politiques publiques en faveur du développement économique et de l'emploi, France Active est un opérateur qui porte une dynamique d'innovation sociale.

Sa capacité à mobiliser des partenariats financiers avec les acteurs privés, tout particulièrement bancaires, offre un cadre global d'appui permettant aux entrepreneurs engagés et aux structures de l'économie sociale de réussir, et à l'action publique de se démultiplier.

**Au regard des attentes de ses membres fondateurs et de tous ses partenaires, techniques ou financiers, France Active est ainsi, plus que jamais, un outil d'intérêt général au service des territoires de la Région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur.**

À l'heure où il convient d'imaginer et d'agir pour faire face à une crise économique née de la crise sanitaire, sa capacité à élaborer de nouvelles orientations innovantes et des outils adaptés, constitue un atout indéniable pour la région Sud.

## S'ENGAGER POUR RÉPONDRE AUX GRANDS DÉFIS DE NOTRE SOCIÉTÉ

- > **Concilier** performance économique et engagement sur tous les territoires.
- > **Développer** une économie inclusive et durable.
- > **Réussir** une transition sociale et environnementale au service de tous.

Résultats 2019

# FRANCE ACTIVE PROVENCE-ALPES CÔTE D'AZUR ACCÉLÈRE SON IMPACT

**S'ENGAGER POUR  
DES ENTREPRISES  
SOLIDAIRES ET  
RESPONSABLES**

- > 618 structures de l'ESS accompagnées
- > 289 bénéficiaires d'un DLA
- > 67 structures financées
- > 159 structures suivies, suite à un financement
- > 45 projets en difficulté conseillés et orientés
- > 132 entreprises responsables accompagnées dans le cadre de CEDRE

Chiffres de France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur

13 800

Emplois créés ou  
préservés en 2019  
tous dispositifs confondus

1 039

Entreprises  
accompagnées  
et financées

12,1 M€

Mobilisés pour  
financer l'ambition des  
entrepreneurs engagés

**SOUTENIR LES CRÉATEURS  
D'ENTREPRISE ENGAGÉS**

- > 203 projets financés
- > 188 projets suivis
- > 4 entrepreneurs sur 5 toujours en activité au bout de 3 ans

Chiffres nationaux France Active, relatifs au financement

45 000

Emplois créés ou  
préservés en 2019

7 700

Entreprises  
accompagnées  
et financées

367 M€

Mobilisés pour  
financer l'ambition des  
entrepreneurs engagés

# — AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

*Notre présence sur l'ensemble de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur nous permet d'agir sur la dynamisation de chaque territoire, y compris les plus fragiles : près de 30 % des entrepreneurs financés sont implantés dans des territoires fragiles, quartiers politique de la ville et zones de revitalisation rurale.*

*Avec les acteurs bancaires, nous agissons pour favoriser la bancarisation et limiter les cautions personnelles des porteurs de projet. C'est un levier de réussite pour tous les entrepreneurs qui s'engagent.*

*Via conseils, financements et connexions, France Active PACA apporte des solutions concrètes favorisant le développement économique des territoires.*

## IMPACT DU FINANCEMENT SUR LE TERRITOIRE

> **2,5 M€**

De financements propres à  
France Active PACA

> **12,1 M€**

Mobilisés en prêts et  
garanties

> **30 M€**

De plan de financement



## TÉMOIGNAGE

**Émilie Guichou**

responsable d'antenne

Alpes-de-Haute-Provence et Hautes  
Alpes France Active PACA

« Les territoires ruraux sont riches de leur diversité et de leur capacité d'innovation. Mais les accompagnements proposés à ces collectifs et entreprises peuvent parfois s'avérer difficilement accessibles.

L'ouverture d'une antenne de France Active à Gap s'inscrit dans un écosystème de l'accompagnement de proximité et le renforce, pour soutenir la création ou le maintien d'emplois et la dynamisation du territoire, en s'appuyant sur des valeurs humaines, sociales et environnementales. »





*La relation positive établie avec France Active a été vecteur de confiance et d'encouragements fort bienvenus.*



## Portrait

### Estelle Gravrand *Lilibrille*

**La Maison de couture Lilibrille crée des vêtements pour femme, pièces uniques peintes, brodées et cousues mains dans un atelier au Pradet, dans le Var. Estelle Gravrand réalise des modèles sur mesure et développe une ligne de prêt-à-porter présentée lors de défilés organisés deux fois par an.**

Après des études de styliste modéliste, Estelle Gravrand fait ses armes au sein de la prestigieuse maison Dior. Après 25 ans en free-lance, entre Paris, Marseille, Lausanne et Toulon, Estelle lance en 2019 sa propre maison de couture : *Lilibrille*.

*« Etant originaire du Var, c'est tout naturellement là que j'ai souhaité poser mes valises ! Le succès remporté par le défilé de lancement de la maison de couture Lilibrille m'a conforté dans ce choix. »*

Estelle Gravrand a contacté France Active sur conseil de sa banque. Cet

accompagnement lui a permis d'obtenir un prêt bancaire de 20 000 €, garanti à hauteur de 80 % et un prêt à taux Zéro de 8 000 €, pour financer le lancement de son activité. *« J'ai pu bénéficier d'un regard extérieur sur mon projet et d'un suivi au démarrage. Un soutien non négligeable quand on se lance. »*

Attachant une grande importance à la qualité de ses confections, Lilibrille souhaite participer au rayonnement international du savoir-faire français en matière de mode, en ne proposant que des vêtements *Made In France*, issus de collections ou sur-mesure.

Lilibrille prépare actuellement l'ouverture d'un showroom au public. Sa créatrice organise, en parallèle, sa prochaine collection et réfléchit à la création d'une nouvelle gamme axée déco. De beaux projets à suivre, pour Estelle Gravrand. [www.lilibrille.com](http://www.lilibrille.com)

Estelle Gravrand  
Gérante  
Le Pradet

## AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

### AGIR SUR TOUS LES TERRITOIRES

Si France Active PACA intervient depuis sa création sur tous les territoires qui composent la Région, 2019 a été l'occasion de renforcer son ancrage territorial : ouverture d'une nouvelle antenne à Gap, augmentation de la fréquence des permanences à Arles, renforcement de notre présence dans le Var, le Vaucluse et les Alpes Maritimes.

Pour exemple dans le Var, l'année 2019 a été l'occasion pour France Active de redéployer des partenariats bancaires et techniques solides, de mettre en place un comité des engagements physique et organiser une première permanence au Luc-en-Provence dans la Communauté de communes de Cœur du Var.

En renforçant notre proximité sur les territoires, au plus près des préoccupations de chaque projet, nous mettons en cohérence notre offre avec les besoins du territoire et nous intégrons dans la dynamique d'accompagnement locale, en complémentarité avec les autres partenaires.



### AGIR DANS LES TERRITOIRES FRAGILES

Historiquement, France Active porte une attention particulière aux territoires fragiles que sont les Quartiers Politiques de la Ville et les Zones de Revitalisation Rurales. Et ce, afin de réduire les inégalités sur ces territoires et les redynamiser notamment via la création d'entreprise et le soutien à l'emploi.

France Active PACA y travaille de concert avec les collectivités locales, les partenaires bancaires et les acteurs de la création d'entreprise, pour favoriser leur réussite. Par exemple, dans le cadre du partenariat avec le Carburateur, pôle de l'entrepreneuriat marseillais situé en QPV, nous effectuons des permanences régulières, pour proposer avec les autres structures accompagnatrices une expertise complète au sein d'un même lieu.

Plusieurs outils financiers spécifiques existent : la garantie Égalité Territoires (mobilisable sur tous les territoires fragiles de la région) permet de garantir jusqu'à 80 % du prêt bancaire, en excluant les cautions personnelles. Depuis 2019, un prêt Revitalisation mobilisable dans les Bouches-du-Rhône et pouvant aller jusqu'à 10 K€, vient également soutenir l'embauche sur les territoires QPV.



### TÉMOIGNAGE

Sandrine Durand

Crédit Agricole Alpes Provence

« En tant que directrice de Centre d'Affaires, je participe, depuis 2019, aux comités des engagements organisés par France Active. Participer à ces comités est une vraie valeur ajoutée pour chacun des participants, car nous partageons la même vision du rôle de financeur pour les créateurs. Il s'agit d'un accompagnement global pour appuyer les chances de réussite d'un projet de création.

Grâce à une véritable relation de confiance établie entre nos équipes, nous proposons aux porteurs de projet une coordination de nos dispositifs, qui leur permet de gagner du temps dans leurs démarches et d'inscrire leur projet dans la pérennité : mobilisation de garanties bancaires de qualité et à un coût intéressant pour eux, orientations qualifiées vers les partenaires de nos deux réseaux pour boucler leur plan de financement, accompagnements pour sécuriser les prévisionnels et suivis réguliers pour favoriser la prise de recul.

Les porteurs de projet sont précieux ! C'est avec des partenariats de ce type que nous pouvons accroître leurs chances de réussite. »



## LEVER LES OBSTACLES DANS L'ACCÈS AU FINANCEMENT

**Les organismes bancaires jouent un rôle essentiel sur toutes les phases de vie d'une entreprise, de la création à la relance. Le développement et la pérennisation d'une relation de confiance avec son partenaire bancaire est un enjeu capital pour un porteur de projet.**

Conscient de ces défis, le réseau France Active, depuis sa création, a comme objectif la bancarisation des projets dans les meilleures conditions.

En premier lieu et au-delà de l'instruction des demandes de financement, les chargés d'expertise

France Active ont pour mission d'accompagner les entrepreneurs dans leur démarche avec la banque (appui à la construction d'outils, participation aux rendez-vous, ...)

Ils peuvent aussi s'appuyer sur la relation de confiance construite entre France Active et les réseaux bancaires. Celle-ci se concrétise par un partage des expertises, par les tours de table financier organisés par France Active, par la participation des banques à nos comités des engagements ou par la mobilisation de garantie France Active facilitant leur intervention tout en excluant les cautions personnelles.

## AGIR EN LOCAL

**En septembre 2019, France Active PACA ouvrait à Gap une nouvelle antenne destinée à répondre aux demandes des départements des Hautes Alpes et des Alpes de Haute Provence**, jusqu'alors desservis via des permanences trimestrielles réalisées en partenariat avec l'UDESS 05.

Cette antenne poursuit deux enjeux : faciliter l'accès à l'offre d'accompagnement et de financement de France Active pour les associations et entreprises engagées alpines, mais aussi participer avec les acteurs du territoire, à la création, au développement et à la consolidation de projets locaux tout en renforçant leur impact social et environnemental.

Lors de l'inauguration qui s'est tenue à la CCI de Gap le 10 octobre 2020, les échanges entre les associations, entreprises, représentants institutionnels et techniques invités, ont mis en valeur les spécificités de projets alpins, amenés à développer des pratiques engagées pour faire face aux nombreux défis imposés par le territoire (ruralité, saisonnalité).

Dans ce contexte, l'accès facilité à l'offre de France Active est un atout pour le développement du territoire.

## EN CHIFFRES V

# 31 %

des projets soutenus sont dans **des territoires fragiles**

Au total, **France Active PACA** a co-instruit en 2019 des demandes de financement

avec **13**

**partenaires bancaires**

# AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

*Permettre à chacun d'entreprendre pour prendre son destin en main, lui donner toutes les chances de réussite et financer les entreprises qui font le pari de l'inclusion relèvent du même défi : lutter contre l'exclusion économique et sociale en favorisant l'entrepreneuriat et l'emploi pour tous. Lever les freins à l'entrepreneuriat des femmes, faciliter le dialogue avec les banques pour les personnes les plus précaires ou accompagner et financer les structures qui font le pari de l'inclusion sont au cœur des préoccupations de France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur. Une approche de l'entrepreneuriat résolument sociale et engagée.*

## EN CHIFFRES ▼

> **66 %**

des entrepreneurs  
soutenus étaient  
**demandeurs d'emploi**

> **88 %**

de projets financés  
**sans caution personnelle**

> **54 %**

des entrepreneurs  
**sont des femmes**

## TÉMOIGNAGE

**Chantal Baudoin-Robert**  
Conseil Départemental 13

« En 2014, ma participation au Comité d'Appui du DLA avait vocation à m'approprier le dispositif. Un passage de la théorie à la pratique. Au fur et à mesure, je me suis nourrie des échanges. Les interactions avec les partenaires présents sont riches et utiles. De plus, l'accompagnement de l'TAE par France Active PACA est un enjeu central pour la collectivité : consolider les structures permet de sécuriser les étapes de parcours des bénéficiaires du RSA. Accompagner les changements d'échelle et aider les structures à traverser les crises nous paraît essentiel. »







*Grâce aux dimensions sociale et environnementale du projet de Valtri Environnement, je suis fier de participer, à mon niveau, à l'évolution de notre société.*



## Portrait

### Aurélien Arnal Valtri Environnement

**Créée en 2014, Valtri Environnement est spécialisée dans le recyclage et le réemploi. Reconnue entreprise d'insertion (EI), elle permet à des personnes éloignées de l'emploi de se réinsérer par l'activité professionnelle. Portée par de fortes valeurs humaines et environnementales, l'entreprise combine impact social et environnemental.**

S'il était déjà familier avec les aspects liés au traitement des déchets, c'est la volonté de donner plus de sens à son action qui a amené Aurélien Arnal à créer Valtri Environnement.

Implantée sur un territoire à fort taux de chômage, l'entreprise accompagne aujourd'hui 12 salariés en insertion vers l'emploi, issus de Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV).

C'est par le biais d'une demande de financement pour doter Valtri de nouveau matériel pour les activités

de recyclage et de réemploi qu'Aurélien a rencontré France Active. Depuis, les échanges sont réguliers et il apprécie la prise de recul qu'offre le suivi de France Active.

*« Afin de m'encourager dans ma démarche responsable, France Active m'a orienté vers le parcours CEDRE, que j'ai intégré en 2019. Si j'avais déjà pu acquérir des outils de pilotage financiers avec France Active, CEDRE me permet de m'outiller sur le plan de la RSE et donc, de formaliser l'engagement de Valtri dans cette voie. »*

Maintenant reconnue sur ses domaines d'action, Valtri Environnement développe actuellement des partenariats dans le recyclage, pour améliorer son offre et envisage de proposer plus d'emplois en insertion et ainsi, accroître son impact sur le territoire marseillais. [www.valtri.fr](http://www.valtri.fr)

**Aurélien Arnal**  
Gérant  
Marseille

## AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

## TÉMOIGNAGE

**Caroline Dumond**  
Les Premières Sud

« Le partenariat avec France Active est une pierre angulaire de la réussite des projets portés par les femmes que nous accompagnons. France Active dispose d'une garantie spécifique à destination des créatrices, la garantie Égalité Femmes, qui rassure la banque tout en sécurisant leur démarche. Sa participation aux jurys de notre incubateur, grâce à des retours constructifs et exigeants, permet aux porteuses de mieux se préparer, de gagner en confiance et se sentir légitimes à proposer des projets ambitieux. »

[www.lespremieressud.com](http://www.lespremieressud.com)



## L'ENTREPRENARIAT AU FÉMININ

Dans un sondage réalisé pour France Active et Bpifrance en janvier 2020, les femmes font part de leur forte envie d'entreprendre, notamment les plus jeunes qui voient dans l'entrepreneuriat le moyen de donner plus de sens à leur vie professionnelle. Elles rencontrent cependant des freins qui limitent le passage à l'acte : peur de l'échec, besoin de formation et de conseils ou encore difficulté à obtenir un prêt bancaire.

Pour lever ces freins, France Active propose un accompagnement adapté pour leur permettre de bénéficier des mêmes chances que les hommes dans leur création d'entreprise. Elle propose une garantie d'emprunt bancaire qui leur est dédiée : la garantie ÉGALITÉ Femmes s'adresse aux entrepreneures demandeuses d'emploi ou en situation de précarité.

Elle leur permet de voir leur financement garanti jusqu'à 80 % du montant du prêt tout en excluant leur caution solidaire.

**Avec cette offre, France Active renforce les chances de réussite des femmes les plus éloignées du financement bancaire et donne un signal positif pour toutes celles qui veulent se lancer !**



## EN CHIFFRES V

**44 %**

des créateurs accompagnés étaient en situation de grande précarité

**128**

projets accompagnés par France Active PACA depuis sa création, relèvent de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE)

## NOTRE ACTION EN FAVEUR DES PERSONNES LES PLUS ÉLOIGNÉES DES BANQUES

**Si un accompagnement est important pour tout créateur d'entreprise souhaitant convaincre sa banque, il l'est d'autant plus pour des personnes en situation de précarité** : demandeurs d'emploi de longue durée et/ou bénéficiaires des minima sociaux, jeunes, personnes en situation de handicap.

Via du conseil et des outils financiers spécifiques, France Active PACA accompagne ces porteurs éloignés des banques. Elle leur propose, dans un premier temps, de challenger leur projet et le modèle économique envisagé, d'évaluer finement

leurs besoins de financement et mobiliser les ressources adaptées, et d'être éventuellement orientés vers les partenaires utiles à leur projet.

Si besoin, elle leur apporte un appui pour convaincre leur banque de les soutenir. Adossé à des garanties allant jusqu'à 80% du prêt bancaire et limitant les cautions personnelles, l'accompagnement de France Active permet à ces personnes, de saisir leur chance, créer leur emploi et construire un bon partenariat bancaire malgré un apport limité ou l'absence de patrimoine.

## FAIRE LE PARI DE L'INCLUSION

**Les projets inclusifs, qu'ils relèvent de l'insertion par l'Activité Économique ou du secteur adapté, sont reconnus comme des leviers avérés de lutte contre le chômage.** Ils font ainsi l'objet de crédits de développement importants depuis le lancement de la stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté.

Chaque situation présente des besoins et des enjeux différents et nécessite un regard sur l'ensemble des axes du projet (stratégie, gouvernance, fonction employeur, positionnement partenarial et ancrage réseau et territorial, modèle économique, environnement réglementaire, ...) Ces situations nous ont amené à travailler en partenariat étroit avec les ressources du territoire. Pour chaque demande, des échanges ont lieu entre France Active PACA, les têtes de réseau de l'IAE (Chantier École, COORACE, FEI), l'UNEA, les collectivités (DIRECCTE, Conseil Départementaux, Communauté des communes, etc.) et l'ensemble des membres du CDIAE.



&lt;&lt;

**Il me semble important de rappeler le caractère complémentaire de l'offre de service de France Active et celle de Chantier École PACA.**

**En menant ses missions de plaidoyer et de mise en réseau des acteurs locaux, Chantier École PACA concourt à l'accompagnement des évolutions du secteur tandis que simultanément, France Active est ressource en matière de structuration financière des SIAE et de leur modèle, et ce, dans un contexte institutionnel mouvant.**

&gt;&gt;

**Claudine Rolland**  
Présidente  
Chantier École PACA

# AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

*Nous mobilisons la finance solidaire pour répondre aux grands défis que posent les transitions écologique et sociale et nous choisissons de concentrer nos efforts d'accompagnement auprès des entrepreneurs et collectifs qui s'engagent concrètement sur ces défis. Nous accompagnons les entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire, notamment sur toutes leurs phases de vie, de l'émergence à leur transformation. Nos expertises en conseil et connexion prennent ici tout leur sens. Investisseur solidaire, nous agissons avec ces entrepreneurs à préparer le monde de demain.*

## EN CHIFFRES ▼

> **132**

structures bénéficiaires  
d'un accompagnement  
CEDRE

> **289**

structures bénéficiaires  
d'un DLA

> **20 %**

des projets financés  
transforment la société



## TÉMOIGNAGE

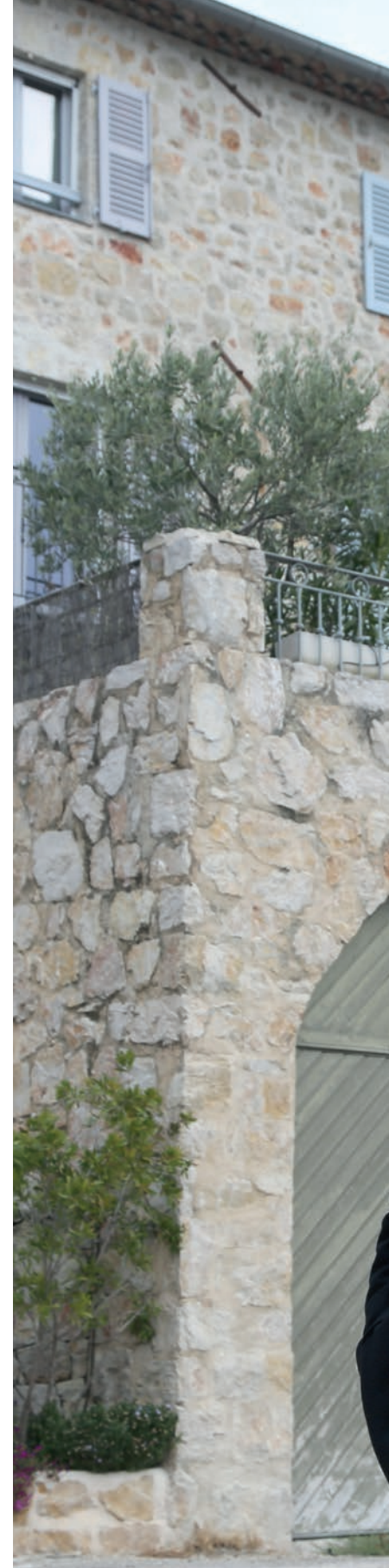
**André Geyer**  
ACCM

« Si la Communauté d'Agglomération ACCM porte une politique volontariste engagée en faveur de l'émergence et du développement de projets collectifs, cette dynamique avait besoin d'être accompagnée.

Le partenariat noué entre l'ACCM et France Active PACA, a permis d'entreprendre un travail de mobilisation des parties prenantes, en vue de coconstruire avec elles une action de mise en réseau qui réponde à leurs enjeux et à ceux du territoire.

Les matinales et permanences organisées par France Active à Arles confirment la richesse et les potentialités du tissu local en matière de pratiques durables et engagées.

Nous ne pouvons que nous en réjouir. »





*France Active a vraiment aidé notre structure, aussi bien par l'accompagnement délivré, que par le financement mis en place et sa bienveillance attentive.*



## Portrait

### Michel Oggero Filiater

**Créée en 1987, Filiater est un bureau d'étude bâtiment spécialisé en construction en géomatériaux basé à Nice.** La structure applique une démarche de valorisation des déblais de terrassement en matériaux pour la construction. Un concept de construction géosourcée *bas carbone* qui évite de puiser dans les ressources naturelles réduisant significativement tous les impacts sur l'environnement.

*« L'impact du projet Filiater sur le territoire est très favorable à plus d'un titre : il favorise le développement durable dans le secteur de la construction comprenant pour l'essentiel la neutralité carbone, l'économie circulaire et la préservation des ressources. »*

*En 2018, nous avons voulu aller plus loin et renforcer notre impact par la structuration de la démarche RSE que nous avons déjà engagée et avons intégré le dispositif CEDRE.*

*L'accompagnement de France Active a donc été extrêmement favorable à Filiater, d'une part par l'accès à un financement solidaire, et d'autre part, par l'accompagnement dans le parcours CEDRE. »*

L'action sociétale de Filiater est aujourd'hui largement reconnue par les collectivités. Elle a obtenu en 2019 l'agrément ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale) ainsi que le trophée Climat Énergie Alpes-Maritimes décerné par le Conseil Départemental 06.

*« Les perspectives de Filiater sont très bonnes aujourd'hui tant dans le domaine de la construction bas carbone que de la gestion des déchets du bâtiment. Nous avons forcément des potentiels de développement importants et sommes fiers de pouvoir les inscrire dans une société plus durable. »*

**[www.filiater.fr](http://www.filiater.fr)**

**Michel Oggero**  
Gérant  
Nice

## AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

## ACCOMPAGNER LE RENFORCEMENT DES PRATIQUES RESPONSABLES

L'avènement progressif de la responsabilité sociétale des entreprises, la naissance des entreprises à mission, la préoccupation citoyenne des enjeux de développement durables estompent progressivement les frontières entre le monde marchand et celui de l'ESS invitant les acteurs à affirmer leurs valeurs et leurs pratiques responsables. Le DLA, au travers de matinales, de témoignages, et d'accompagnements collectifs et individuels, a concouru à révéler les démarches d'utilité sociale et sociétale des projets ESS.

Via sa participation au dispositif CEDRE, porté par la Région Sud et destiné à accompagner la mise en place de démarches RSE et de transition écologique pour les TPE-PME régionales, France Active PACA accompagne les dirigeants dans l'intégration de ces dimensions sur les plans économiques et financiers.

Définir la valeur ajoutée des actions pour construire des démarches commerciales cohérentes mais également promouvoir la force d'innovation en matière de pratiques responsables des structures qu'elle accompagne, sont au cœur des enjeux portés par France Active PACA.

## TÉMOIGNAGE

Denis Philippe

Président de la Chambre Régionale des Entreprises de l'Économie Sociale et Solidaires en PACA

« France Active PACA n'est pas un acteur comme les autres. Moteur dans la réussite des entreprises de l'ESS et dans le renforcement de leur impact territorial, l'expertise de France Active est indispensable à la croissance de l'entrepreneuriat de l'ESS et sa reconnaissance.

Ainsi, le partenariat stratégique engagé entre la CRESS et France Active est fondamental pour œuvrer au développement d'une économie inclusive et durable en réponse aux défis de nos territoires. **Notre ambition est commune, notre engagement dans l'action se doit d'être coordonné et coopératif !** »



## TÉMOIGNAGE

ADEC-PV

## Créer des emplois non délocalisables

Créée en 2017, l'ADEC-PV, Association pour le Développement de l'Économie Circulaire - Pays de Vaison, a pour mission de créer un pôle d'activités autour de l'économie circulaire, répondant à un enjeu territorial de valorisation environnementale et de création d'emplois non-délocalisables, sur la communauté de communes de Vaison-la-Romaine. Le premier projet à voir le jour est une ressourcerie, La Musardière, ouverte au public en mai 2019 qui a entraîné les premières créations d'emploi.

C'est dans le cadre de son montage que l'ADEC-PV a pris contact avec France Active. « Nous avons besoin d'établir un plan de financement solide dès le départ, précise Annie Blazy, présidente de l'association. Si France Active PACA nous a accordé un prêt de 10k€ en amorçage, elle nous a aussi orientés vers un DLA individuel pour nous accompagner à la mise en place d'outils de pilotage sur-mesure. »

Le local de la ressourcerie est aujourd'hui utilisé comme un véritable tiers-lieu favorisant le lien social. Il accueille aussi les autres activités de l'association : ateliers et activités de sensibilisation, mise en place d'un petit marché local et d'un éco-festival, etc. [www.adec-pv.fr](http://www.adec-pv.fr)



## LA FINANCE SOLIDAIRE

La finance solidaire met en lien les épargnants qui cherchent à donner du sens à leur argent et des entreprises et associations à forte utilité sociale et environnementale, contribuant notamment à la création d'emplois non délocalisables, prioritairement pour des personnes en difficulté.

France Active est un pionnier de la finance solidaire : via France Active Investissement, première société d'investissement solidaire en France, elle collecte l'épargne solidaire, puis la réinvestit sur les territoires, dans les entreprises socialement innovantes, grâce à son réseau d'Associations Territoriales, dont fait partie France Active PACA.

**Ainsi, sur la seule année 2019, 30M€ d'épargne ont été collectés en France et 33.8 M€ investis, dont 2.4 M€ auprès des entreprises engagées en Provence-Alpes-Côte d'Azur.**

France Active joue ainsi un rôle central dans ce mécanisme de financement vertueux : elle renforce la performance financière et sociale des placements des épargnants solidaires et donne aux entrepreneurs engagés les moyens d'agir sur leur territoire.

## LEADER SUR LE FINANCEMENT ESS ET RESPONSABLE

Dans le panorama des opérateurs de l'accompagnement et du financement des entreprises, France Active PACA se démarque depuis sa création avec un positionnement spécifique à destination de structures engagées dans une démarche de réponse à des enjeux sociaux, environnementaux et territoriaux.

Ce positionnement initial a été affirmé et enrichi avec la création et la gestion de dispositifs nouveaux toujours plus exigeants dans la plus-value sociétale générée par toute

activité économique mais aussi avec l'ouverture de nos fonds au-delà du champ ESS, aux entreprises répondant à des critères responsables objectifs. Aujourd'hui France Active PACA est à la pointe de l'expertise et de l'accompagnement financier pour tout projet visant un impact social, sociétal ou environnemental fort, avec des outils adaptés pour toutes les phases de vie d'un projet.

Ces outils couplés à la qualité de notre réseau de partenaires bancaires nous permettent de répondre à tous les besoins de financement.

## PARTENARIAT

# NOS PARTENAIRES FINANCEURS

**Le développement de France Active repose depuis 30 ans sur une forte mobilisation de ses partenaires, fidèles et actifs tant au niveau national que local.** Ces derniers permettent une orientation des projets vers France Active PACA mais assurent également un fonctionnement pérenne de notre structure et le déploiement de sa stratégie de transformation de la société. Si la part des ressources publiques reste prépondérante, celle des ressources privées est en forte croissance. Ainsi, France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur peut s'appuyer sur l'implication historique de l'État, la Banque des Territoires, la Région Sud, BPI France et des collectivités territoriales, mais aussi sur une mobilisation croissante des sociétés de gestion (telles que Mirova, Humanis Gestion d'Actifs, Ecofi ou Amundi) et des mécènes.



## TÉMOIGNAGE

**Richard Curnier**

Directeur régional Banque  
des Territoires Région Sud

La Banque des Territoires s'appuie fortement sur France Active PACA, dont elle est cofondatrice, pour renforcer l'innovation sociale sur les territoires ! Ainsi, nous contribuons, depuis sa création, au fonctionnement de France Active PACA, mais aussi à l'abondement régulier de ses lignes de prêt et d'ingénierie. Notre partenariat dure depuis 18 ans et les projets de la Banque des Territoires et France Active PACA convergent plus que jamais pour soutenir le développement économique, social et durable du territoire Provence-Alpes-Côte d'Azur !

Via leur présence continue au conseil de surveillance de France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur, les membres fondateurs de l'association lui marquent leur confiance renouvelée et la reconnaissent comme un véritable outil au service de l'utilité publique.

## Banque des Territoires

Depuis 200 ans, la Banque des Territoires met l'épargne des Français au service des grandes transformations. Elle s'appuie sur France Active PACA pour favoriser la création et le développement d'entreprises et de l'Economie Sociale et Solidaire en Provence-Alpes-Côte d'Azur.

## L'État

Depuis la création de France Active PACA, l'Etat, au travers de ses différents services décentralisés, soutient ses actions et favorise la mise en place de nouveaux dispositifs, au service des structures de l'ESS et plus largement, de toutes les structures rencontrant des difficultés.

## La Région Sud

Ayant à sa charge le développement économique du territoire, la Région Sud accompagne la création d'entreprise, finance et soutient l'innovation, qu'elle soit sociale ou technologique. S'appuyant sur l'expertise de France Active, elle soutient et accompagne l'évolution de ses métiers, notamment dans le cadre des dispositifs MPE (financement des projets), CEDRE (soutien des pratiques responsables) et FIRST (soutien à l'innovation touristique).



## TÉMOIGNAGE

**Laurent Neyer**

Directeur de la DIRECCTE PACA

Au titre d'une politique de l'emploi qui favorise l'insertion professionnelle des personnes en difficulté, l'État soutient l'économie sociale et solidaire, avec notamment le pacte d'ambition pour l'insertion par l'activité économique ou le pacte de croissance de l'ESS. Pour répondre aux enjeux en cause, des acteurs privés se voient chargés de missions de service public. À ce titre, l'État confie à France Active PACA des missions de financement, ou d'accompagnement (telles que DLA, Dispositif Rebond) visant la consolidation des projets d'ESS.







# AGIR AVEC LES ACTEURS DE L'ENTREPRENEURIAT

## Cultiver les complémentarités

Jusqu'en 2019, la mission de « connexion » de France Active PACA (au côté du financement et de l'accompagnement) était essentiellement axée sur la mise en réseau avec les partenaires bancaires et l'orientation qualifiée vers les partenaires techniques.

Or, France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur dispose d'une pluralité de bénéficiaires et de partenaires dans le champs de l'ESS et de la RSE : la richesse de leurs expériences et de leurs pratiques était insuffisamment partagée.

Les enjeux de mise en réseau des entrepreneurs sur les territoires sont pourtant grandissants et de plus en plus partagés entre les différents acteurs du monde socio-économique : les besoins de rapprochement, de mutualisation et de concertation s'expriment aussi bien en termes d'enjeux économiques, sociaux, sociétaux qu'environnementaux.

**Pour repenser ses interactions avec les acteurs de**

**l'entrepreneuriat sur le territoire, France Active PACA a donc entrepris, tout au long de l'année 2019, un travail de mobilisation de ses parties prenantes en vue de coconstruire avec elles une action de mise en réseau qui réponde à leurs enjeux et à ceux du territoire.**

Lors de son Assemblée Générale du 21 juin 2019, ce sont 66 partenaires (Institutionnels, Banques, acteurs de l'accompagnement et surtout, structures de l'ESS et créateurs de TPE) qui sont venus participer à l'élaboration de la charte du réseau des entrepreneurs engagés.

Au cours d'ateliers mobilisant l'intelligence collective, conçus et animés par l'équipe salariée de France Active PACA, les participants ont pu réfléchir et définir les premiers fondamentaux de l'action de réseau inscrits dans la « Charte des entrepreneurs engagés ».

Ce travail s'est poursuivi le 8 novembre et a été consacré à la question des moyens, au mode de gouvernance et à l'animation de ce réseau.

## EN CHIFFRES V

# 22

comités d'appui réunis au service des structures de l'ESS

# 141

comités des engagements mobilisés autour des demandes de financement

# 50

bénévoles mobilisés sur les différents comités et actions

# 17

matinales des experts organisées sur la région

MISSIONS, SOLUTIONS, MOYENS

# NOS MISSIONS POUR RÉPONDRE À CES DÉFIS

L'ACCOMPAGNEMENT  
DE FRANCE ACTIVE PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

Des solutions à chaque étape d'un projet

**Le Pacte  
Émergence**

*Formaliser un projet  
pour le faire grandir*

**Le Pacte  
Création**

*Crédibiliser,  
sécuriser et financer  
le démarrage d'un  
projet*

**Le Pacte  
Développement**

*Pérenniser un  
projet et en faire  
naître de nouveaux*

**Le Pacte  
Transformation**

*Changer d'échelle,  
structurer, financer  
un projet d'évolution*

**Le Pacte  
Relance**

*Offrir un second  
souffle à un projet  
entrepreneurial*

Notre expertise pour accompagner  
les entrepreneurs engagés



> **Conseil**

*Bâtir la stratégie financière*



> **Financement**

*Financer solidaire*



> **Connexion**

*Accéder à un réseau unique  
d'acteurs économiques et financiers*

Nos structures financières

**FRANCE ACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés  
GARANTIE



**FRANCE ACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés  
FINANCEMENT

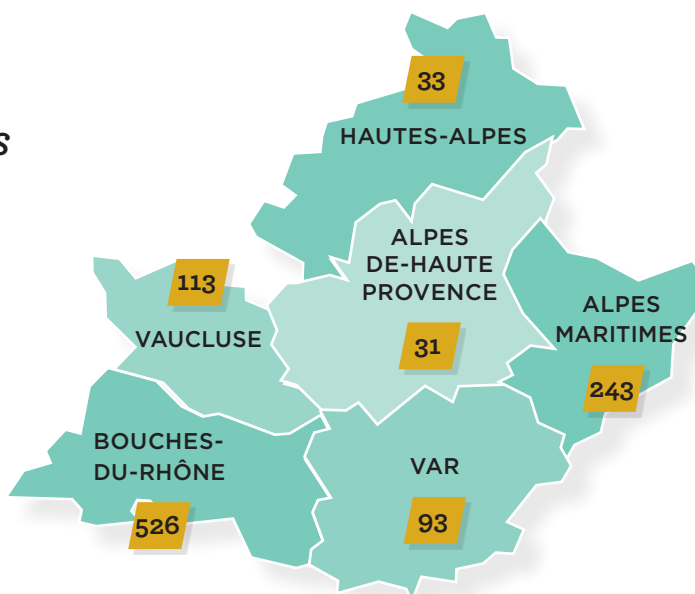


**FRANCE ACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés  
INVESTISSEMENT

TERRITOIRE

# CARTOGRAPHIE DU TERRITOIRE

ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES  
EN 2019



COORDONNÉES  
EN PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

ANTENNES

- > **Gap**  
18, rue Carnot
- > **Nice**  
HQ immeuble le Consul  
37/41 boulevard Dubouchage
- > **Marseille**  
25, rue de la République
- > **Toulon**  
Maison du Numérique et de  
l'Innovation, Place Georges Pompidou
- > **Avignon**  
17, ter Impasse Pignotte

PERMANENCES

- > **Arles**  
ACCM - Cité Yvan Audouard
- > **Le Luc-en-Provence**  
Communauté de communes Coeur  
du Var  
Quartier Précoumin - route de  
Toulon
- > **Fréjus**  
Château Gallieni

De l'émergence au développement, nous  
accélérons la réussite des entrepreneurs  
en leur donnant les moyens de s'engager.

REJOIGNEZ LE MOUVEMENT DES  
ENTREPRENEURS ENGAGÉS !

**FRANCEACTIVE**

*Les entrepreneurs engagés*

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

25, rue de la République

CS 60334

13 217 MARSEILLE - CEDEX 02

04 91 59 85 70

[accueil@franceactive-paca.org](mailto:accueil@franceactive-paca.org)

[www.franceactive-paca.org](http://www.franceactive-paca.org)

[franceactive.org](http://franceactive.org)

