

ENGAGEMENT

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

LORRAINE

2019



***UN MOUVEMENT
UNE OFFRE
DES RÉUSSITES***

**RAPPORT D'ENGAGEMENT
EN LORRAINE**

CONSEIL

CONNEXION



FINANCEMENT

Édito



FAIRE PLUS FAIRE MIEUX

Alain GUIOT Président de France Active Lorraine

Etre davantage présent sur nos territoires, accompagner les structures innovantes, favoriser l'accès au financement et faciliter les transitions : ce sont bien les objectifs qui animent France Active Lorraine !

Ces transformations - encore plus vraies dans la période actuelle après la crise sanitaire - sont à l'œuvre dans notre société et les défis qui en découlent ne sauraient se passer d'une économie qui devra être soutenue par une finance solidaire.

Notre rôle de financeur solidaire doit s'accroître pour accélérer la réussite de plus de projets innovants, engagés, sociaux et inclusifs. Il requiert un soutien plus fort aux entreprises solidaires qui se créent, aux projets respectueux de l'environnement et qui favorisent les personnes les plus éloignées de l'emploi.

Notre activité en 2019 est restée soutenue conformément à l'engagement pris en début d'année et avec une équipe de salariés motivés où chacun participe à l'effort collectif.

Avec l'arrivée d'une nouvelle directrice, outre l'activité financière auprès des entrepreneurs engagés sur le territoire lorrain, des projets innovants ont pu voir le jour et être accompagnés afin de répondre à des besoins nouveaux. Ainsi, nous intensifions notre pré-

sence auprès de ceux qui s'engagent pour répondre aux enjeux des transitions sociales et écologiques sur nos territoires.

Des dispositifs spécifiques ont donc été initiés en 2019 grâce au concours de nos partenaires, tels que la fabrique à projet d'utilité sociale : « la Serre à projets » et « Demain je serai entrepreneur.se ! » visant à accompagner les habitants des QPV du Grand Nancy vers l'entrepreneuriat.

Mais nous devons faire plus. C'est ce que poursuit notre nouvelle association FAGE (France Active Grand Est) regroupant Alsace Active, France Active Champagne Ardenne et France Active Lorraine. Par des efforts de mutualisation et de développement, nous pourrions être plus efficace dans notre engagement territorial.

Je tiens à remercier toute l'équipe de France Active Lorraine soutenue par les membres du Conseil d'Administration qui a contribué à la réalisation des objectifs et à l'accompagnement de tous ceux qui acceptent de s'engager dans la transformation de notre société. Rien ne peut se faire sans l'appui de nos partenaires. Je les remercie sincèrement car ils nous aident à accomplir notre belle mission.

RÉSULTATS 2019

FRANCE ACTIVE LORRAINE ACCÉLÈRE SON IMPACT



LES ESSENTIELS

Chiffres de France Active Lorraine

800

Emplois créés ou
préservés en 2019

138

Entreprises
accompagnées
et financées

4 426K€

Mobilisés pour
financer l'ambition des
entrepreneurs engagés

Chiffres nationaux France Active

45 000

Emplois créés ou
préservés en 2019

7 700

Entreprises
accompagnées
et financées

367M€

Mobilisés pour
financer l'ambition des
entrepreneurs engagés

S'ENGAGER POUR
DES ENTREPRISES
ENGAGÉES ET PERENNES

- > 51 structures de l'économie sociale et solidaire financées
- > 27% étaient en phase de développement
- > 12 salariés par entreprise soutenue

SOUTENIR LES
ENTREPRENEURS

- > 2 entrepreneurs sur 3 sont des femmes
- > 32% avaient moins de 30 ans lors de l'accompagnement
- > 11% entreprennent dans les territoires fragiles
- > 4/5 sont toujours en activité au bout de 3 ans
- > 276 structures ont bénéficié d'une expertise et/ou de conseils de la part de France Active Lorraine

AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

Notre présence sur l'ensemble du territoire lorrain nous permet d'accompagner les entrepreneurs au plus près de leurs besoins et des enjeux du territoire. Nous apportons conseils et financements aux entrepreneurs qui contribuent à dynamiser leur territoire, en créant leur propre emploi, en proposant une offre de services qui répond à un besoin non couvert, en favorisant l'insertion de personnes en situation de précarité... Avec les acteurs bancaires, nous agissons pour lever les risques à l'accès bancaire. C'est un levier de réussite indispensable pour tous les entrepreneurs qui s'engagent. Nous contribuons aussi au développement économique du territoire en soutenant plusieurs initiatives favorables à l'essor de l'entrepreneuriat.

LES CHIFFRES DES TERRITOIRES FRAGILES

23

projets accompagnés en territoires fragiles

198

emplois créés dans les territoires fragiles

668 K€

investis au profit des entrepreneurs situés dans les territoires fragiles

TÉMOIGNAGE

Ghislain LAUCUSSE

Responsable de secteur
Mission Locale de Vandœuvre-lès-Nancy

Je travaille à la mission locale de Vandœuvre (située en QPV) depuis 2007. À la base, les missions locales avaient été créées pour une durée déterminée. Cependant au fil des années, elles sont devenues incontournables. Elles permettent de mettre en lien les jeunes avec plusieurs partenaires. C'est tout naturellement dans cette démarche, que nous avons proposé à Vanessa, animatrice pour l'entrepreneuriat dans les quartiers chez France Active Lorraine, d'organiser ses permanences au sein de nos locaux. Cela nous permet également de mieux nous connaître et ainsi apprendre à collaborer ensemble. Je trouve le dispositif "Demain je Serai entrepreneur.se", animé par Vanessa, est bien pensé car il propose un accompagnement personnalisé, un suivi dans la durée, et il permet de rassurer les porteurs de projet. C'est l'opportunité pour la mission locale d'élargir les services qu'elle propose, et aux personnes de trouver un accompagnement adapté à leur situation.



« Installer mon atelier en milieu rural afin de contribuer au développement du territoire était une évidence ! »

Stéphane PELLETIER,
Gérant de l'Atelier Gamil
fabrication et façonnage de verre
55300 St Mihiel



PORTRAIT

Stéphane PELLETIER

Gérant de l'Atelier Gamil

Fabrication et façonnage de verre

« Mon aventure entrepreneuriale a démarré en région parisienne, à Pantin. Je partageais un local avec quatre autres structures et en 2018, le locataire a cessé son activité. Le propriétaire a alors décidé de reprendre son local et il a fallu donc trouver un nouvel atelier pour poursuivre mon activité. Quelques années auparavant, j'avais travaillé avec un centre d'art contemporain dans la Meuse (Vent des Forêts à Fresnes-Au-Mont) et j'étais pris d'affection pour ce territoire rural qui a plein d'autres atouts : proximité avec la région parisienne (1h30 de la gare de l'Est par le TGV), loyer modéré... »

Mon choix d'y installer mon atelier était une évidence pour participer au développement de ce territoire. J'ai alors contacté ma banque, qui m'a orienté vers France Active Lorraine pour garantir mon emprunt. Les conseils de France Active Lorraine et la garantie m'ont permis d'obtenir mon financement et lancer mon nouvel atelier en 2019. J'ai de nouveaux projets de développement et un nouvel accompagnement de France Active Lorraine serait très appréciable. »

AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

Agir dans tous les territoires et avec nos partenaires

Nous avons accompagné des projets répartis sur l'ensemble des départements du territoire lorrain, grâce à nos différents partenariats et notre présence sur le terrain. Cette année, 4,5 millions d'euros ont été mobilisés au profit des entrepreneurs engagés dont 668 000 euros pour les projets situés sur les territoires fragiles (QPV et ZRR). Chaque année, nous veillons à renforcer notre présence dans les territoires de Lorraine, grâce à l'élargissement de nos partenariats, l'initiation d'actions ou encore notre participation active aux actions de nos partenaires.

- Nous pouvons citer à titre d'exemple cette année :
- Notre engagement dans la démarche Start-Up de territoire initiée par le Département de la Meurthe-et-Moselle.
 - Notre partenariat avec l'ADIE, Alexis Lorraine et Initiative Metz dans le cadre de la Boss Academy qui vise à favoriser la création d'entreprise dans les quartiers prioritaires de la ville dans le département de la Moselle.
 - Notre participation régulière au Conseil Départemental d'Insertion par l'Activité Economique dans les Vosges.
 - L'organisation de journées d'information autour des enjeux de la transition numérique pour les structures de l'ESS dans les départements de la Meuse et de Meurthe et Moselle.



Association « Jardins de la Roche de Charme » qui a bénéficié de la Garantie Egalité Territoire



Mix Entreprendre : un porteur de projet en discussion avec l'Adie

EN CHIFFRES

390 K€

mobilisés au profit des entrepreneurs engagés sur les territoires les plus fragiles, grâce à la garantie égalité territoires.

13

structures ont bénéficié de la garantie égalité territoire

Lever les risques dans l'accès au financement

La garantie Egalité Territoires permet de renforcer notre accompagnement auprès des entrepreneurs engagés sur les territoires les plus fragiles. Cette garantie est dédiée aux entrepreneurs engagés qui vivent, qui installent ou qui développent leur entreprise (sociétés commerciales, associations...) dans un QPV ou une ZRR.

Avec une couverture allant jusqu'à 60% pour les projets de développement et 80% pour les projets de création/reprise, elle permet de coopérer avec les acteurs du financement et plus particulièrement les partenaires bancaires en levant les risques dans l'accès au financement.

Accompagner les habitants des QPV vers l'entrepreneuriat

« Demain je serai entrepreneur.se » est un dispositif d'accompagnement à la création d'entreprise pour les publics issus des quartiers prioritaires de la ville. Les objectifs sont multiples :

- être au plus près des publics visés en s'appuyant sur l'écosystème en place (Mairie de quartier, association de quartiers, chantier d'insertion, les missions locales, maison de l'emploi, Pôle Emploi, les réseaux PLIS, les centres sociaux etc...),
- sensibiliser les habitants de ces quartiers à l'entrepreneuriat
- accompagner les porteurs d'idée dans la concrétisation de leur projet en s'appuyant sur les acteurs de la création d'entreprise.

Pour cette première année expérimentale, "Demain je serai entrepreneur.se", a été déployé dans les quartiers Les Nations à Vandoeuvre, Haussonville et Plateau de Haye à Nancy, permettant ainsi d'accompagner 29 personnes vers la création d'entreprise.

Une soirée pour démystifier l'entrepreneuriat

Le temps fort de ce dispositif a eu lieu lors de l'événement "Mix'entreprendre" qui s'est déroulé en novembre 2019. Dans une ambiance musicale, grâce à l'intervention de la DJette Clement, cet événement a permis aux porteurs de projet de bénéficier, au cours d'une soirée, d'un moment privilégié avec les partenaires de la création. Il a été rythmé par différents ateliers :

- Un speed meeting pour permettre aux porteurs de s'entretenir de façon individualisée avec les partenaires de la chaîne de la création. 9 partenaires ont répondu à l'appel (CCI Nancy, Pôle Emploi Vandoeuvre, ALACA, Crédit Coopératif, Initiative Grand Nancy, Tous repreneurs, Adie, BGE Alsace Lorraine et un expert-comptable du cabinet Rigout et Associés),
- Un jeu "Aventure Entrepreneur" créé et animé par la Banque de France afin de mesurer de manière ludique les enjeux de la gestion financière
- Un atelier PITCH animé par l'équipe de France Active Lorraine, pour aider les entrepreneurs à présenter leur projet.

Cette soirée a remporté un franc succès réunissant près de 30 participants.



TÉMOIGNAGE

Satar TEBINA

Chef de projet
contrat de ville du Grand Nancy, thématique emploi développement économique

« Le dispositif « Demain, je serai entrepreneur.se » s'inscrit dans une approche de proximité en direction d'un public qui peut parfois se sentir éloigné de la création d'activité. L'accompagnement et le suivi, appuyés par des partenaires dans une logique de relais, sont les valeurs ajoutées de cette opération. Ils permettent d'apporter une réponse adéquate quel que soit son projet »

AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

Permettre à chacun d'entreprendre pour prendre son destin en main, lui donner toutes les chances de réussite et financer ces entreprises qui font le pari de l'inclusion font partie du même combat : développer l'inclusion de tous par le travail et l'entrepreneuriat. Nous agissons principalement en faveur des personnes les plus éloignées des banques, en particulier les demandeurs d'emplois précaires. Nous soutenons aussi les entreprises inclusives qui associent l'économie et le social dans leur modèle de réussite. Notre approche de l'entrepreneuriat est résolument sociale et engagée.

EN CHIFFRES ▾

75%

des créateurs sont demandeurs d'emploi et 19% sont demandeurs d'emploi de longue durée

84%

des créateurs sont en situation de précarité et 34% en situation de grande précarité

65%

des projets soutenus par France Active Lorraine sont portés par une femme

32%

des projets accompagnés sont portés par des jeunes de moins de 30 ans



En recherche d'emploi, je voulais que mon travail et ma vie aient un sens. L'obtention de mon prêt a été largement facilité par la garantie France Active et mon projet a pu se concrétiser.



SARL MAAT
La Camionnette des Fermiers
88 120 SAINT-AME



PORTRAIT

Hélène CLAUDEL

Gérante - SARL MAAT
La Camionnette des Fermiers

« En recherche d'emploi mais aussi en quête de sens, j'ai eu le coup de cœur pour la Camionnette des Fermiers, qui sillonnait les routes vosgiennes depuis 10 ans déjà. J'en deviens l'heureuse propriétaire en avril 2019 et distribue à domicile les productions des agriculteurs locaux sur le secteur de la Vallée de la Moselle, de la Moselle et Gérardmer.

Regroupant 20 producteurs dans un rayon de 100 km et 500 produits de saison en catalogue, la Camionnette des Fermiers tisse un lien équitable, pratique et de qualité entre les producteurs et les consommateurs.

Coup de pouce indispensable au moment de la reprise de cette jolie entreprise, j'ai bénéficié de la garantie Egalité Femmes grâce à France

Active Lorraine. Avec cette garantie, l'obtention de mon prêt a été largement facilité et mon projet a pu être réalisé.

Dynamique et militante, l'entreprise se développe tranquillement : j'ai accueilli mon frère dans l'équipe et j'ai pu bénéficier 9 mois plus tard d'une seconde garantie Egalité Femmes pour l'acquisition d'un nouveau véhicule.

De nouveaux projets ? Le lancement d'une campagne de financement participatif pour la création d'un site internet plus performant et toujours l'envie d'élargir les zones de livraison pour promouvoir une alimentation saine et vosgienne positive ! »

AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

Donner une chance à tous

Depuis de nombreuses années, France Active Lorraine se mobilise pour réduire les inégalités face à l'entrepreneuriat et donner les mêmes chances de succès à tous. Des actions de sensibilisation sont menées pour encourager les jeunes créateurs d'entreprise et les femmes entrepreneuses. Notre accompagnement passe par une écoute attentive de leurs besoins, par une mise en réseau avec les interlocuteurs adaptés, et par des financements et ga-

ranties, souvent décisifs dans la concrétisation de leurs projets. Notre volonté d'accompagner tous les publics se ressent dans nos résultats. 2 projets sur 3 sont portés par une femme, au delà de la moyenne nationale sur l'entrepreneuriat féminin qui s'élève à 40%. De même, les jeunes de moins de 30 ans, connaissant plus de freins dans l'accès aux financements, représentent 32%, des projets accompagnés par France Active Lorraine.

Accompagner les publics les plus éloignés des banques

Lorsqu'on interroge les entrepreneurs sur les obstacles rencontrés dans leur parcours de création, la difficulté d'accès à l'emprunt bancaire est souvent citée en priorité, notamment pour les TPE.

On distinguera plusieurs causes : tout d'abord le risque, puisque ce sont souvent des jeunes entreprises qui n'ont pas encore prouvé leur pérennité sur un marché et qui disposent d'une trésorerie limitée. D'autre part, l'accès à la banque reste difficile pour les créateurs les plus fragiles : demandeurs d'emploi de longue durée et/ou bénéficiaires de minima sociaux, personnes en situation d'handicap... Pour cela, France Active Lorraine participe à l'inclusion financière des personnes

les plus éloignées des banques en développant une approche plus sociale dans l'accompagnement proposé. Cette offre permet aux entrepreneurs de bénéficier d'une garantie d'emprunt bancaire allant jusqu'à 80% du montant du prêt tout en limitant et même dans certains cas, en excluant une prise de caution personnelle. L'objectif final est de donner une chance à tous ceux qui entreprennent pour transformer la société et d'être plus présents aux côtés des entrepreneurs qui en ont le plus besoin. France Active Lorraine veille également à apporter des réponses adaptées aux besoins des entrepreneurs.

Soutenir le développement des entreprises inclusives

Pleinement mobilisé sur les questions d'inclusion, via les entreprises adaptées et d'insertion soutenue, l'accompagnement de France Active Lorraine a permis de créer ou consolider 190 ETP dans le secteur de l'IAE en 2019.



Témoignage

Hervé WAEGENAIRE
Directeur GESSL INES

« L'association INES existe depuis le 21 Avril 1989 dans le champ de l'Insertion par l'Activité Economique. INES est devenue le Groupement Economique Social et Solidaire du Lunévillois (GESSL) en 2012, après avoir adopté un nouvel objet : la conception, la mise en œuvre, le développement et/ou l'accompagnement de projet ou activité déjà existante ayant pour objet le développement local dans une perspective d'économie solidaire ... Ce GESSL regroupe plusieurs associations adhérentes : Ines Sois Mobile (ISM) avec des activités de mobilité, les Jardins de Zola avec du maraîchage, ...

En 2019, ISM doit consolider sa trésorerie, dans le cadre du développement de ses activités et d'une nouvelle activité en lien avec la mobilité douce à Lunéville (opération « Vélo's Cool » en partenariat avec la Communauté de Communes). Nous sollicitons une nouvelle fois l'avance remboursable du Conseil Départemental de Meurthe-et-Moselle, via l'inscription de France Active Lorraine, et obtenons 25 000 €.



GESSL -INES : Le restaurant solidaire Écurie n°8. Photo ER/Xavier COLLIN

De 2016 à 2020, les trois Ateliers et Chantiers d'Insertion d'ISM ont évolué en effectif, passant de 7 postes en CDDI à 13 postes conventionnés. France Active Lorraine est un partenaire actif dans le cadre du développement local que nous accompagnons sur le territoire Lunévillois.

On le voit à la présentation de nos projets. Sans l'aide et les solutions portées par France Active Lorraine, nous aurions rencontré des difficultés qu'ils nous auraient fallu solutionner, ou pas, par nos propres moyens... à coup sûr, le projet de garage solidaire n'aurait pas vu le jour.

L'apport de France Active Lorraine est également grandement apprécié dans le cadre de l'ingénierie mobilisée, et les avis d'expertises rendus par FAL sont très souvent des « pass d'entrée », pour nos demandes, auprès de nos partenaires Etat, Région, Banques, Département et Communautés de Communes.. »

ZOOM sur le partenariat avec le Conseil départemental de Meurthe-et-Moselle



TEMOIGNAGE

Antoine TEXIER

Conseil Départemental de Meurthe-et-Moselle
Responsable de service Emploi en insertion -
Direction de l'Action Sociale et de l'Insertion

« Le Département de Meurthe-et-Moselle s'appuie sur France Active Lorraine (FAL) depuis 2007 pour développer les initiatives individuelles ou collectives des acteurs de l'insertion et de l'économie sociale et solidaire. Pour garantir un réel effet levier, le Département contribue au financement de l'offre de service interne de FAL ou du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) que l'association porte. Il abonde également les fonds de dotation utiles au financement des structures de l'ESS. Enfin, il confie à FAL la gestion de son dispositif d'avance remboursable au profit des associations relevant de l'insertion par l'activité économique.

FAL apporte au Département une expertise renforcée autour du financement des structures de l'ESS et de l'utilité sociale, en particulier dans la consolidation de leur organisation et de leur modèle économique. Des tours de table financiers sont ainsi entrepris par FAL dans le cadre des projets complexes, en particulier au profit

de ceux présentant des déséquilibres, pour garantir l'identification partenariale de solutions de sortie vers le haut. Les analyses produites par FAL sont enrichies par la mobilisation d'un large partenariat d'acteurs (collectivités, banques, réseaux et structures d'appui) qui par la diversité de leurs compétences garantissent que les projets expertisés seront pleinement en capacité de participer au maintien ou au développement de l'emploi, mais également de contribuer efficacement aux besoins des usagers.

Dans le secteur de l'insertion par l'activité économique, qui représente une offre de service importante du volet emploi du pacte territorial d'insertion (PTI) du Département, FAL contri-

bue à faciliter l'accompagnement d'initiatives de structures de l'insertion par l'activité économique de nature à répondre aux orientations du Pacte ambition IAE de l'Etat. Le Département aura besoin de l'appoint d'expertise que représente FAL pour compléter les compétences dont disposent ses propres équipes et ses autres partenaires, dans le cadre des nouvelles politiques nationales nécessitant de renouveler les orientations stratégiques de la politique publique d'insertion. Il s'agira alors pour FAL de participer aux déclinaisons opérationnelles du service public de l'insertion (SPI), ou encore de se mobiliser dans des offres de services attendues dans divers cadres comme la stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté. »

L'IAE EN CHIFFRES

16 %

d'entreprises financées dans le secteur de l'IAE*

190

Equivalents Temps Plein en insertion créés ou consolidés dans le secteur de l'IAE *

*L'IAE (Insertion par l'Activité Economique) s'adresse aux personnes particulièrement éloignées de l'emploi, notamment :

- > chômeurs de longue durée,
- > personnes bénéficiaires des minima sociaux (RSA...),
- > jeunes de moins de 26 ans en grande difficulté,
- > travailleurs reconnus handicapés.



LORTIE (54 220), chantier d'insertion accompagné par France Active Lorraine dans le cadre d'une garantie « solidarité insertion »

AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

Nous mobilisons nos forces pour répondre aux grands défis que posent les transitions écologiques et sociales. Nous accompagnons les entrepreneurs qui s'engagent concrètement sur ces défis dans leur territoire. A ce titre, l'année 2019 fût marquée par le lancement d'une fabrique à projets d'utilité sociale en lien avec la transition écologique : LA SERRE à PROJETS. L'Etat, la Banque des Territoires, la Région Grand Est et le Conseil Départemental de Meurthe et Moselle nous ont également renouvelé leur confiance pour le portage du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) sur le département 54 pour la prochaine triennale 2020-2022. Le DLA a pour objectif de soutenir les structures d'utilité sociale de l'Économie sociale et solidaire (ESS), créatrices d'emploi, dans leur démarche de développement et de consolidation. Nous contribuons ainsi à une économie plus durable et plus équitable. Investisseur solidaire, nous agissons avec ces entrepreneurs à préparer le monde de demain !

LES CHIFFRES DU DLA

57

structures ont bénéficié d'un accompagnement individuel et/ou collectif

3217

emplois consolidés représentant 1249 ETP (dont 834 en contrats aidés dont IAE).

141K €

mobilisés pour financer les missions d'ingénierie.

TÉMOIGNAGE

Lorraine Mouvement Associatif (LMA)

Depuis 2006, Lorraine Mouvement Associatif contribue à la qualité du DLA en participant, entre autres, aux comités d'appui technique. LMA, coutumier des structures associatives y apporte son expertise par la connaissance des associations, de leurs modalités de gouvernance, fonctionnement et organisation, de leurs projets et activités qu'elles développent, de l'évolution de leur écosystème dans un environnement actuel très changeant et de leur capacité à innover pour construire des réponses aux enjeux et évolutions des besoins sociaux et sociétaux.



L'accompagnement DLA nous a permis d'identifier plusieurs nouvelles activités dont deux rapidement opérationnelles.



PORTRAIT

David EVEILLARD

Délégué Général adjoint d'ULIS et Coordinateur de l'Atelier et Chantier d'Insertion « Ecollecteurs »

« Au fil des années et des actions menées au profit de jeunes âgés de 16 à 25 ans, au sein de l'Union Locale pour l'Insertion Sociale (ULIS), nous avons constaté que les jeunes souhaitent accéder à un statut salarié auquel ils ne peuvent prétendre immédiatement sur le marché de l'emploi.

Je travaille depuis plus de 25 ans au sein de l'ensemblier ULIS et la coordination de ce projet social et écologique m'a naturellement été confiée. En adéquation avec mes valeurs morales, cet Atelier et Chantier d'Insertion « Ecollecteurs » repose sur une activité de collecte de déchets (papiers, carton, piles, ampoules,...) produits par les entreprises, associations et collectivités locales. Toujours dans une démarche plus écologique, cette collecte est effectuée à

vélo par les jeunes salariés en CDD d'Insertion pendant une période de 6 mois leur permettant de retrouver un équilibre personnel et préparer la suite de leur parcours professionnel grâce aux solutions proposées par les Missions Locales.

Pour développer la structure sereinement, et ainsi pérenniser les emplois, nous avons sollicité un accompagnement DLA en 2019.

Avec le prestataire choisi, ce travail d'étude et de réflexion collective nous a permis d'identifier plusieurs nouvelles activités dont deux rapidement opérationnelles : collecte / recyclage des fûts de bières et le nettoyage écologique (sans eau) des voitures (intérieur). »

AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

Accompagner les associations et les entreprises de l'ESS

Ambitieux dans leur recherche d'impact et de lien social, les associations et les entreprises de l'ESS bénéficient d'un accompagnement avancé dans le développement de leur modèle. Elles sont d'ailleurs nombreuses à avoir sollicité le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) qui répond pleinement à leur besoin de consolider leur organisation comme leur ressources financières.

France Active Lorraine porte le DLA sur le territoire meurthe-et-mosellan depuis 2010. Il permet aux associations employeuses, structures d'insertion par l'activité économique et autres entreprises d'utilité sociale, de bénéficier d'accompagnements sur mesure afin de développer leurs activités, de les aider à se consolider et à créer ou pérenniser des emplois. Pour cela, France Active Lorraine peut s'appuyer sur un solide réseau de partenaires et l'expertise des membres du comité d'appui technique (collectivités, têtes de réseau...) afin d'enrichir le diagnostic effectué avec les structures bénéficiaires. Cela permet de construire un véritable plan accompagnement incluant (ou non) une prestation de conseil prise en charge dans le cadre du DLA. Ce travail de mise en réseau, de conseil, d'accompagnement est reconnu et d'ailleurs renforcé dans les prérogatives du Cadre d'Action National pour la prochaine triennale 2020 - 2022. Nous organisons également des actions répondant aux besoins du « terrain », telles que des journées de promotion de la mutualisation de l'emploi ou de sensibilisation autour des enjeux du numérique dans le secteur associatif.



Inauguration de la Serre à Projets le 27/11/2019 à la Cantoche, en présence de l'ensemble des partenaires.

LA SERRE : Une Fabrique à projets axée sur la transition écologique

La Serre à projets est une Fabrique à projets d'utilité sociale, en lien avec la transition écologique, co-portée par France Active Lorraine et Kèpos. Les projets de la Serre sont développés à partir d'un recensement des besoins sociaux non couverts sur le territoire. Une fois les thématiques choisies, un appel à candidatures permet de sélectionner les futurs porteurs de projet. Un processus inversé de création d'entreprises, sur le schéma des « Fabriques à Initiatives » de l'Avise. La Serre à projets est un outil d'innovation sociale visant à créer de l'emploi du-

nable sur le territoire, grâce à des projets multi-partenariaux à fort impact social, qui permettront de faire évoluer durablement les modes de production et de consommation. La Serre propose un accompagnement sur-mesure aux porteurs de projet pour la réalisation de leur étude de faisabilité et de leur business plan. Ainsi sur les 3 premières années, la Serre accompagnera 7 projets innovants par an, sur le Sud Meurthe-et-Mosellan. A terme, cette initiative pourra être développée plus largement au niveau régional et/ou national.

De nombreux partenaires institutionnels tels que la Région Grand Est, le Conseil Départemental de Meurthe-et-Moselle, la Métropole du Grand Nancy et Ville de Nancy sont mobilisés autour de l'initiative. Ils la soutiennent financièrement, participent à l'identification des besoins du territoire et valident la pertinence des réponses proposées, dans le cadre du Comité de Pilotage.

Ce dernier mobilise également d'autres partenaires financiers tels que AG2R La Mondiale et le Crédit Agricole de



Réunion Capteurs d'idées, le 27/09/2019 à la Maison des Sports de Tomblaine.



TÉMOIGNAGE

Emmanuel PAUL

Président de KEPOS
Coporteur de « La Serre »
Transition écologique des territoires

Œuvrer à la transition écologique du territoire : telle est la mission de la SCIC Kèpos ! Celle-ci réunit à Nancy une vingtaine de jeunes entreprises engagées dans la transition, issues de métiers et de secteurs différents : agroalimentaire, artisanat, commerce, conseil, informatique, industrie... À travers la SCIC, ces entreprises mutualisent leurs offres et leurs ressources. Fort des nombreuses compétences de ses membres, Kèpos vient ainsi de créer un centre de formation de la transition écologique. Souhaitant structurer une offre d'accompagnement à la création d'activités ancrées dans la transition, Kèpos est à l'initiative avec France Active Lorraine de la Serre à projets.

LES CHIFFRES DE LA SERRE

12 membres au comité de pilotage	70 réponses à l'enquête de besoins
1 workshop « Capteurs d'idées »	25 idées présélectionnées
7 études d'opportunité menées	2 chargés de projets impliqués et volontaires

PARTENARIAT

NOS PARTENAIRES FINANCEURS

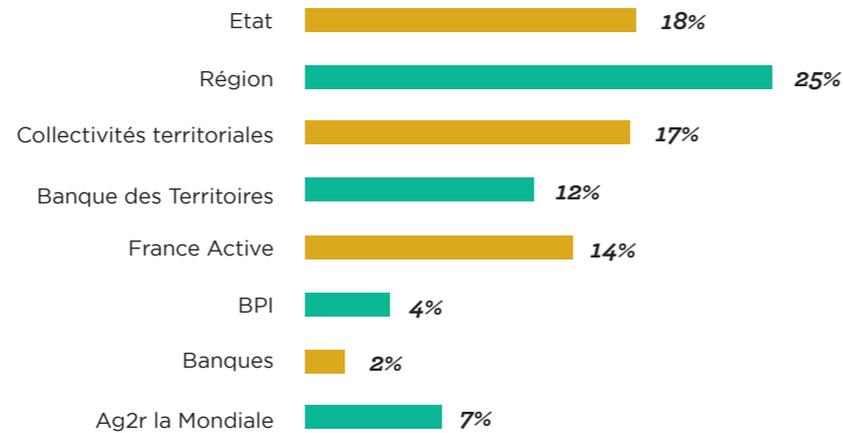
France Active Lorraine tisse au fil du temps des liens de confiance, tant avec des partenaires publics de premier plan au niveau régional, territorial, national, européen qu'avec des acteurs privés, assurant ainsi **l'hybridation de ses ressources et la pérennité de son modèle**. Ces relations partenariales fortes nous permettent de développer un environnement favorable aux entrepreneurs, de mettre en œuvre des politiques en faveur du soutien à l'emploi et au développement de l'économie sociale et solidaire et de renforcer son ancrage territorial.

La mobilisation des ressources financières revêt un double enjeu pour France Active Lorraine :

- Assurer le développement de ses ressources de fonctionnement dédiées prioritairement au financement de l'accompagnement des entrepreneurs engagés dans les territoires
- Renforcer ses ressources d'investissement pour répondre au mieux aux besoins des entreprises de l'économie sociale et solidaire.

Nous ne cessons de développer et consolider ses partenariats afin d'équilibrer au plus juste notre modèle économique entre soutien public, mobilisation du secteur privé et recettes d'activité.

Fonctionnement 2019 Poids 2019



TÉMOIGNAGE

KATIA GOUVENEL

Responsable des marchés institutionnels de la CEGEE et trésorière de France Active Lorraine

« Les collaborateurs des Centres d'Affaires de la Caisse d'Épargne Lorraine ont à cœur de faire vivre sur le terrain cette relation privilégiée avec l'équipe de France Active Lorraine. Nous participons ainsi aux comités d'engagement, nous permettant d'être au plus proche des entrepreneurs sociaux. Les garanties proposées et la possibilité de mobiliser des financements complémentaires sont des leviers facilitant nos interventions bancaires. Les entrepreneurs bénéficient ainsi de l'expertise de notre banque solidaire en matière de financement des structures de l'ESS, dans cet engagement commun de financer l'économie réelle pour une société plus juste »



Rencontre avec l'équipe du centre d'affaires Nord Lorraine et du centre d'affaires Sud Lorraine de la CEGEE

MISSIONS, SOLUTIONS, MOYENS

NOS MISSIONS POUR RÉPONDRE À CES DÉFIS

**L'ACCOMPAGNEMENT
DE FRANCE ACTIVE LORRAINE**

Financer, accélérer, transformer

<p>Le Pacte Émergence</p> <p>Formaliser un projet pour le faire grandir</p>	<p>Le Pacte Création</p> <p>Crédibiliser, sécuriser et financer le démarrage d'un projet</p>	<p>Le Pacte Développement</p> <p>Pérenniser un projet et en faire naître de nouveaux</p>	<p>Le Pacte Transformation</p> <p>Changer d'échelle, structurer, financer un projet d'évolution</p>	<p>Le Pacte Relance</p> <p>Offrir un second souffle à un projet entrepreneurial</p>
--	---	---	--	--

Notre expertise pour accompagner les entrepreneurs engagés

<p>Conseil Bâtir la stratégie financière</p>	<p>Financement Financer solidaire</p>	<p>Connexion Accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers</p>
---	--	--

Nos structures financières

<p>FRANCE ACTIVE Les entrepreneurs engagés GARANTIE</p>	<p>FRANCE ACTIVE Les entrepreneurs engagés FINANCEMENT</p>	<p>FRANCE ACTIVE Les entrepreneurs engagés INVESTISSEMENT</p>
--	---	--

MISSIONS, SOLUTIONS, MOYENS

UNE ÉQUIPE AU SERVICE DES ENTREPRENEURS



Claire



Emmanuelle



Joël



Élodie



Damien



Landy-Laure



Julie



Marie-Aude



Vanessa



Nassim



Clémence



Bérengère

EN CHIFFRES

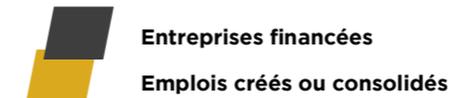
3 363 K€
mobilisés
en garanties bancaires

138
projets
d'entreprise financés

TERRITOIRE

CARTOGRAPHIE DU TERRITOIRE

ENTREPRISES FINANCÉES
ET EMPLOIS ASSOCIÉS EN 2019

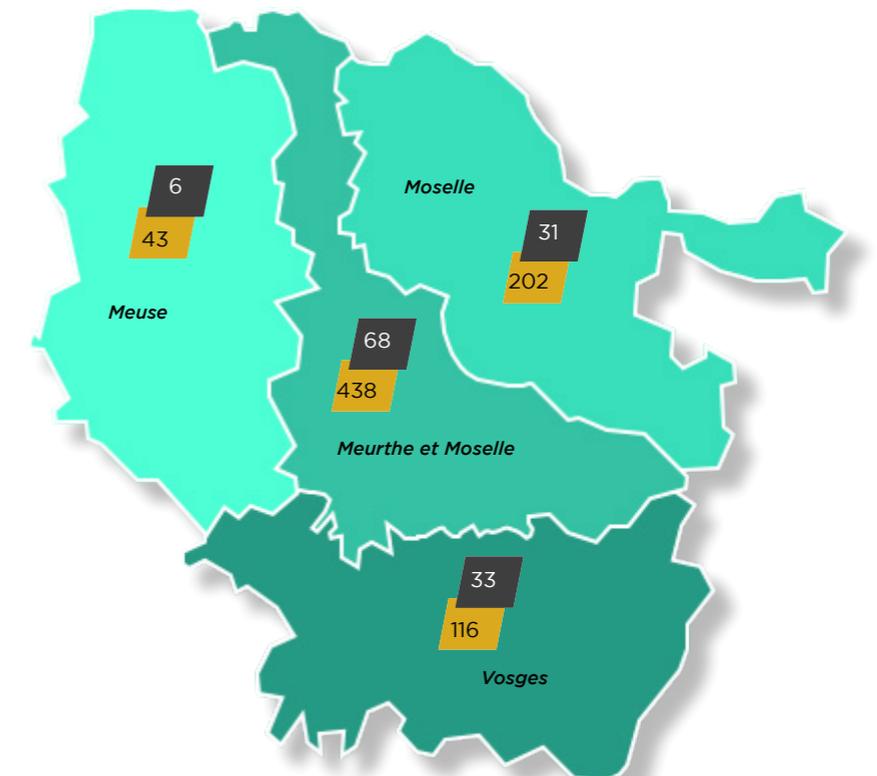


COORDONNÉES



Nancy
6 Boulevard 21E Régiment Aviation,
54 000 Nancy

Antenne de Metz
Bliiida
7 avenue de Blida
57 000 METZ



De l'émergence au développement, nous accélérons la réussite des entrepreneurs en leur donnant les moyens de s'engager.

**REJOIGNEZ LE MOUVEMENT DES
ENTREPRENEURS ENGAGÉS !**

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
LORRAINE

6 Boulevard du 21^E Régiment Aviation,
54 000 Nancy

Tèl. : 03.83.29.26.17

Mail : contact@franceactive-lorraine.org

www.franceactive-grandest.org

Retrouvez nous sur :



Merci à nos partenaires techniques et financiers sans qui ses actions ne pourraient être menées

