

2019

UN MOUVEMENT
UNE OFFRE
DES RÉUSSITES

RAPPORT D'ENGAGEMENT
DANS LA LOIRE



Édito

ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS

MOBILISER LES RESSOURCES DES TERRITOIRES

André Borel, Président de France Active Loire

Financer les transitions, tel est notre objectif. Les transformations à l'œuvre dans la société et les défis qui en découlent ne sauraient se passer d'une économie qui les prend en compte et d'une finance à même de soutenir une telle économie. Notre rôle de financeur solidaire doit s'étendre pour accélérer la réussite de plus en plus de projets innovants, engagés, sociaux et inclusifs. S'il s'étend en volume, il doit conjointement progresser dans l'accompagnement des personnes les plus éloignées de l'emploi, de crédits mais aussi accompagner les projets qui placent les réponses à ces défis au cœur de son modèle.

En 2019, France Active Loire a connu une croissance sur le nombre de projets accompagnés comme sur le nombre d'emplois créés et/ou préservés par ces derniers. Les montants financiers que nous avons pu mobiliser progressent également en volume avec près de 4,4 millions engagés durant cet exercice. Cela répond à notre volonté de renforcer l'accompagnement des entrepreneurs qui s'engagent pour eux-mêmes en créant leur activité et de ceux qui s'engagent sur des projets répondant aux enjeux des transitions sociales, écologiques et territoriales.



Nous faisons plus.

Nous densifions par ailleurs l'impact social de nos interventions. C'est ainsi que parmi les plus de 142 entrepreneurs financés en 2019 en phase de création, 35 % d'entre eux sont dans une situation de grande précarité, comme les demandeurs d'emploi de longue durée et les bénéficiaires de minima sociaux. Plus de jeunes accompagnés vers la création d'entreprise: 33 % des porteurs ont moins de 30 ans; mais aussi un accompagnement particulièrement dynamique dans les territoires les plus éloignés du cœur des métropoles: plus d'un 1/4 des entrepreneurs développent leur activité dans les Quartiers Prioritaires de la Ville et les Zones de Revitalisation Rurale; enfin, toujours un entrepreneur sur deux soutenu par

France Active Loire qui est une entrepreneure, bien au-delà de la moyenne nationale.

Nous faisons mieux.

Accompagner les projets de chacun, partout, en intensifiant particulièrement le soutien aux personnes éloignées de l'accès au financement, aux projets qui répondent à des besoins non-couverts sur les territoires et aux solutions qui transforment notre économie vers un modèle soutenable, inclusif et durable.

S'ENGAGER POUR RÉPONDRE AUX GRANDS DÉFIS DE NOTRE SOCIÉTÉ

- > **Développer l'économie**, notamment pour la création d'emplois dans les territoires les plus fragiles et en faveur des publics prioritaires.
- > **Accompagner la transition énergétique et environnementale**, dans un monde en pleine crise climatique.
- > **Faciliter la création d'entreprises** engagées dans un contexte administratif et financier complexe.

Résultats 2019

FRANCE ACTIVE LOIRE S'ENGAGE SUR SON TERRITOIRE



LES ESSENTIELS

Sur le département de la Loire, France Active :

374

Emplois créés ou préservés en 2019

142

Entreprises accompagnées et financées

4,4M€

Mobilisés pour financer l'ambition des entrepreneurs engagés

Au niveau national, le réseau France Active

45 000

Emplois créés ou préservés en 2019

7 700

Entreprises accompagnées et financées

367 M€

Mobilisés pour financer l'ambition des entrepreneurs engagés

S'ENGAGER POUR DES ENTREPRISES ENGAGÉES ET PERENNES

> **57 %** de l'activité sur le sud de la Loire, **27 %** sur le bassin roannais et **16 %** sur la plaine du Forez

> **26 %** d'entreprises qui privilégient un impact social, sociétal, coopératif ou environnemental

> **4,5 salariés** par entreprise soutenue après 3 ans d'existence

SOUTENIR LES ENTREPRENEURS

> **50 %** des projets sont portés par des femmes

> **20 %** avaient moins de **26 ans** lors de l'accompagnement

> **15 %** **entreprennent** dans les territoires fragiles

> **4 sur 5** sont toujours en **activité** au bout de 3 ans

AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

Notre présence sur l'ensemble du département de la Loire nous permet d'accompagner les entrepreneurs au plus près de leurs besoins. Nous agissons en priorité dans les quartiers et dans les territoires ruraux. Nous apportons conseils et financements aux entrepreneurs qui apportent des solutions concrètes et utiles à la population. Avec les acteurs bancaires, nous agissons pour lever les risques à l'accès bancaire. C'est un levier de réussite pour tous les entrepreneurs qui s'engagent. Nous contribuons aussi au développement économique du territoire en soutenant plusieurs initiatives favorables à l'essor de l'entrepreneuriat.

EN CHIFFRES ▼

25 %

des projets financés sont en milieu rural

9

projets accompagnés et financés situés en zones de revitalisation rurale

30 %

de personnes en situation de grande précarité

TÉMOIGNAGE

Bertrand Corbeau, Directeur Général Adjoint
Crédit Agricole S.A.



Entrepreneuriat et cohésion sociale

De par notre histoire et notre forte implantation locale, nous sommes particulièrement attachés à la cohésion sociale que peuvent apporter les entrepreneurs dans les territoires. France Active est un partenaire de choix avec qui nous agissons aux côtés de ces entrepreneurs qui s'engagent en créant leur propre emploi et plus largement qui agissent sur le lien social et l'écologie. En tant que banque mutualiste, nous partageons cette même ambition de pouvoir être au service de tous, en particulier des personnes les plus modestes.



«

J'ai beaucoup appris sur la production biologique avec l'ancien propriétaire, et repris la boulangerie, unique commerce du village.

»

Portrait

Chantal Besnier-Lièvre, Boulangère Aux deux épis, Saint-Georges-en-Couzan (42990)

Une nouvelle aventure a débuté en janvier dernier pour Chantal Besnier Lièvre, alors qu'elle reprenait une boulangerie bio dans le village de Saint-Georges-en-Couzan.

Une aubaine pour le village de 450 âmes, qui a ainsi pu conserver son unique commerce. « J'avais déjà un pied dans la région, et j'envisageais d'y revenir. Cette boulangerie était l'opportunité rêvée. C'était un challenge, mais cette installation était pour moi une évidence », confie Chantal Besnier-Lièvre. A 58 ans, son projet est le fruit d'une reconversion professionnelle décidée il y a deux ans et demi, puisque la gérante de la boulangerie Aux deux épis était auparavant employée d'une régie immobilière lyonnaise. Un prêt bancaire garanti par France Active Loire lui a permis d'acquérir le fonds commerce ainsi que les recettes

de pains bios, à base de levain, nécessitant très peu de pétrissage. Ce sont des pains qui restent digestes », confie la boulangère. Et ses recettes fonctionnent. Chantal Besnier-Lièvre produit seule les pains qu'elle distribue via sept magasins bios du territoire, mais également sur le marché de Montbrison les samedis matin, pour lequel elle produit quelque 200 pains. Elle envisage d'être présente sur d'autres marchés, tels le marché bio de Saint-Etienne, place Albert-Thomas les vendredis matin. Un mois après la période de confinement, la boulangère a eu le plaisir d'être rejointe au cœur du village par de nouveaux épiciers, ayant repris le commerce fermé depuis six mois. Ils travaillent main dans la main, puisque Chantal Besnier-Lièvre peut compter sur un partenariat avec l'épicerie pour vendre son pain la semaine, et ouvrir sa boulangerie le dimanche.

AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

Permettre à chacun d'entreprendre pour prendre son destin en main, lui donner toutes les chances de réussite et financer ces entreprises qui font le pari de l'inclusion font partie du même combat : développer l'inclusion de tous par le travail et l'entrepreneuriat.

Nous agissons principalement en faveur des personnes les plus éloignées des banques, en particulier les demandeurs d'emplois précaires. Nous soutenons aussi les entreprises inclusives qui associent l'économie et le social dans leur modèle de réussite. Notre approche de l'entrepreneuriat est résolument sociale et engagée.

TÉMOIGNAGE

Muriel Pénicaud, Ministre du Travail



Insertion par l'activité économique

La lutte contre la pauvreté est au cœur du projet que porte le Gouvernement. Cela se traduit par notre action déterminante pour doper l'insertion par l'activité économique. France Active y contribue fortement en accompagnant les entreprises d'insertion dans leur phase de création et de changement d'échelle. Je salue aussi son soutien auprès des entrepreneurs les plus éloignés des financements bancaires, notamment auprès des personnes les plus précaires. Au global, la réussite de France Active est déterminante sur la politique de l'emploi grâce à la création ou la préservation de 45000 emplois en 2019.

EN CHIFFRES

16 projets

œuvrant sur le champ de l'inclusion sociale



Notre rôle est d'aider les employés à lever les freins sociaux et professionnels qui les empêchent d'avancer, en les intégrant dans les chantiers d'insertion.



Portrait

Jean-Philippe Trouvé, Directeur
Bio Cultura, Roanne (42300)

Créé il y a cinq ans à la suite de la reprise de l'activité des chantiers d'insertion Les Jardins de Cocagne, alors en liquidation judiciaire, l'association Bio Cultura continue sa poussée à Roanne !

Reconnue par l'Etat, adhérente au Réseau Cocagne, et forte du réseau qu'elle a tissé, Bio Cultura spécialisée dans le maraîchage biologique, est passé de seize salariés en équivalent temps plein à ses débuts, à 26 aujourd'hui. Les travailleurs peuvent s'engager pour des contrats de 4 à 24 mois de travail. Durant cette période, ils bénéficient d'un accompagnement social pour les aider à lever les freins à leur insertion professionnelle, et à trouver un emploi. « Nous avons développé l'offre d'insertion sur le territoire et nous comptons 300 adhérents. Parmi eux, 200 commandent nos paniers de légumes chaque

semaine, et une centaine vient sur nos marchés, les mercredis et vendredis matins », explique Jean-Philippe Trouvé, directeur de la structure. Depuis un an, l'activité de l'entreprise d'insertion s'est diversifiée. Grâce à un partenariat mené avec Roannais Agglo, la structure cultive un nouveau terrain de 4 hectares, dont la production est destinée à la restauration collective. Cinq personnes en contrat d'insertion ont été embauchées dans le cadre de ce projet. Bio Cultura a développé son outil logistique en louant un local frigorifique de 300 m² pour pouvoir stocker les légumes à destination des collèges et lycées. Dans le cadre de la diversification de son offre, la structure livre des paniers à une douzaine d'entreprises du territoire. De même, 2 000 paniers solidaires, vendus à tarif préférentiel aux personnes dans le besoin ont été livrés l'an passé.

AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

Nous mobilisons la finance solidaire pour répondre aux grands défis que posent les transitions écologiques et sociales. Nous choisissons de concentrer nos efforts d'accompagnement auprès des entrepreneurs qui s'engagent concrètement sur ces défis. Nous accompagnons les entreprises de l'Économie sociale et solidaire notamment sur toutes leurs phases de vie, de l'émergence à leur transformation. Notre expertise en conseil et connexion prend ici tout son sens. Investisseur solidaire, nous agissons avec ces entrepreneurs à préparer le monde de demain.

EN CHIFFRES ▼

34 M€

investis par France Active au service de l'économie de demain

29 M€

collectés par une société d'investissement solidaire dédiée : France Active Investissement

TÉMOIGNAGE

Éric Lombard

Directeur Général du Groupe Caisse des Dépôts



Une économie locale, porteuse de cohésion sociale

Aux côtés de France Active depuis ses débuts, le Groupe Caisse des dépôts, et aujourd'hui la Banque des territoires, œuvrent ensemble au développement d'une économie locale, porteuse de cohésions sociale et de de solidarité. La crise sanitaire qui touche durablement notre économie nous amène à développer plus encore nos partenariats au profit des entrepreneurs engagés sur les territoires.

Nos expertises communes nous amènent à agir concrètement en accompagnant ces entrepreneurs à créer de la valeur utile à tous et pas seulement financière.



En plus de fédérer dans le quartier, nous avons des coopérateurs qui viennent de Saint-Bonnet-le-Château, Montbrison, Rive-de-Gier... !



Portrait

Arnaud Cavelier, Directeur Général La Fourmière, Saint-Etienne (42000)

La Fourmière, c'est une alternative à la grande distribution. Ce supermarché coopératif de 500 m², situé au 19 rue Nicolas Chaize, dans le quartier de Bellevue, à Saint-Etienne, a ouvert en avril 2019.

Sa particularité ? Il est la propriété des coopérateurs et coopératrices, qui détiennent des parts sociales. Si la structure compte aujourd'hui 650 fourmis qui contribuent à la gestion des stocks, participent aux commissions, et partagent ainsi la gouvernance, elle continue de recruter, avec un objectif d'un millier de coopérateurs. Pour s'engager, il s'agit d'acquiescer huit parts sociales de 10 €, et d'accepter d'être bénévole dans le magasin. « Avec 500 m², La Fourmière est un des projets les plus ambitieux en France ! Les autres font en moyenne 80 m² », relève Arnaud Cavelier, « 135^e fourmi », élu

directeur général de La Fourmière. Il complète : « Nous comptons 800 références à l'ouverture. Nous en sommes à 2 500 aujourd'hui. Les fourmis peuvent voter pour les produits qu'elles souhaitent trouver en rayon, et nous avisons ». A noter que La Fourmière compte 80 fournisseurs : des producteurs locaux, artisans, groupement d'achats... Bonne nouvelle, l'entreprise à but non-lucratif embauche cet été son quatrième salarié, en CDI et à temps plein. La structure a atteint son chiffre d'affaires prévisionnel et se satisfait d'avoir essayé de nouvelles initiatives : Les Abeilles de la Vallée, créent un équivalent dans la vallée du Gier !

PARTENARIAT

NOS PARTENAIRES FINANCEURS

Le développement de France Active Loire repose depuis 10 ans sur une forte mobilisation de ses partenaires, fidèles et actifs tant au niveau national que local. Ces derniers permettent une orientation des projets vers notre association territoriale mais assurent également un fonctionnement pérenne de notre structure et le déploiement de sa stratégie de transformation de la société. La part des ressources publiques reste prépondérante. Ainsi, France Active Loire peut s'appuyer sur l'implication historique de la Caisse des Dépôts, BPI France et des collectivités territoriales, le renforcement des liens avec les institutions européennes et Bpifrance, mais aussi sur une mobilisation croissante des sociétés de gestion (telles que Mirova, Humanis Gestion d'Actifs, Ecofi ou Amundi) et des mécènes qui participent à la structuration de nos outils de finance solidaire au niveau national.

La Caisse des Dépôts

Depuis 200 ans, la Caisse des Dépôts met l'épargne des Français au service des grandes transformations. Elle s'appuie sur France Active pour favoriser la création et le développement d'entreprises et de l'Économie sociale et solidaire.

L'Union européenne

Elle joue un rôle majeur pour la création d'entreprises et d'emplois dans les États membres. Très engagée dans cette dynamique, France Active mobilise de manière croissante les programmes européens.

Le Fonds Européen d'Investissement

France Active est un intermédiaire financier de référence du Fonds européen d'Investissement (FEI) en France pour qui il déploie des programmes en garantie et en investissement via nos structures dédiées.

BPI France

Bpifrance finance les entreprises à chaque étape de leur développement. En 2019, Bpifrance s'est vu confier par l'Etat le soutien aux réseaux d'accompagnement des créateurs et poursuit ainsi son partenariat de longue date avec France Active.

La Région Auvergne

Rhône-Alpes

Dans le cadre du programme « soutiens économiques, innovation, international - économie sociale et solidaire ».

Saint-Etienne Métropole

Par le biais de l'entrepreneuriat, l'innovation, et la reconnaissance de l'ESS comme vecteur du développement économique territorial.

Roannais Agglomération

Via le soutien au secteur de la création reprise d'activités économiques et à l'Economie Sociale et Solidaire

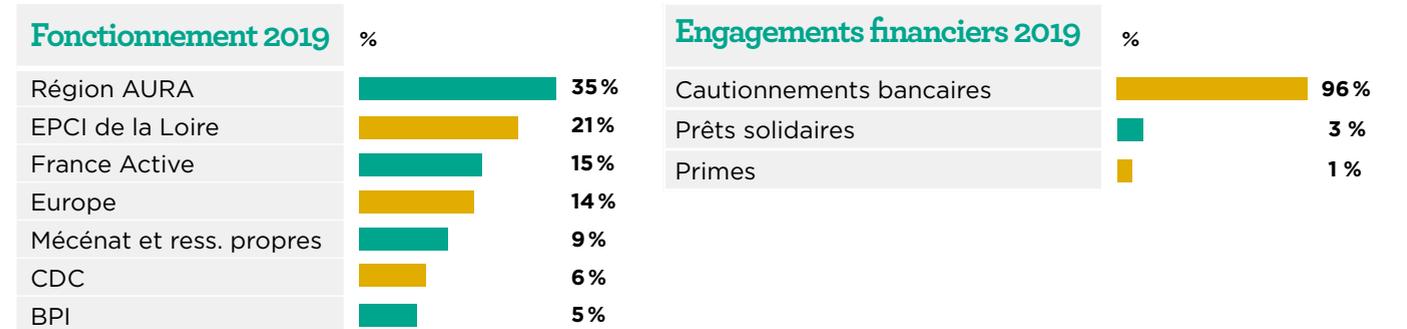
Loire Forez Agglomération

Dans le cadre d'un programme partenarial destiné à fluidifier les réponses au besoin d'accompagnement des entreprises locales

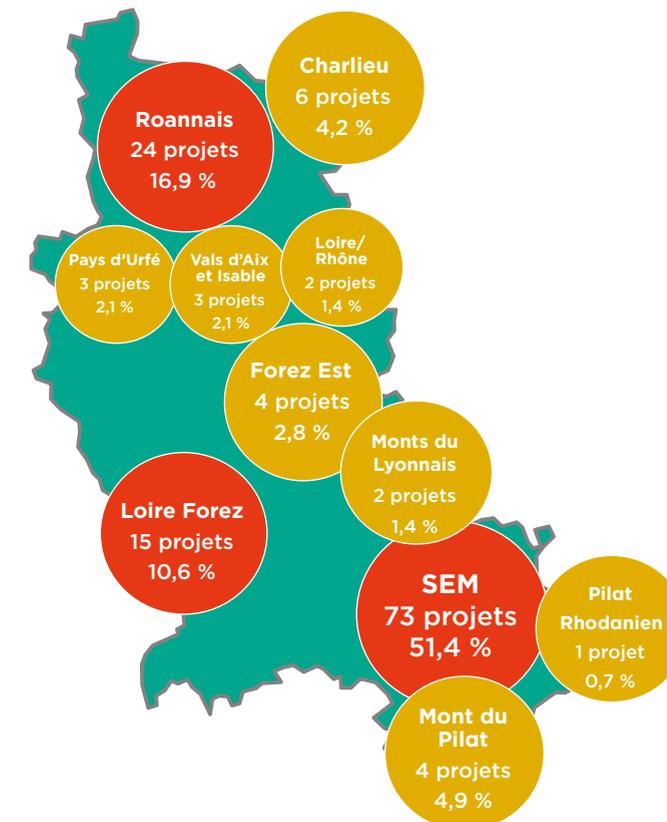


ORIGINE DES RESSOURCES

EN CHIFFRES



FRANCE ACTIVE LOIRE AU COEUR DU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES



EN CHIFFRES

4,4 M€
mobilisés en garanties d'emprunt bancaire

142
projets d'entreprise financés dont 1/4 portés par des entrepreneurs engagés

MISSIONS, SOLUTIONS, MOYENS

NOS MISSIONS POUR RÉPONDRE À CES DÉFIS

Financer, accélérer, transformer

<p>Le Pacte Émergence</p> <p><i>Formaliser un projet pour le faire grandir</i></p>	<p>Le Pacte Création</p> <p><i>Crédibiliser, sécuriser et financer le démarrage d'un projet</i></p>	<p>Le Pacte Développement</p> <p><i>Pérenniser un projet et en faire naître de nouveaux</i></p>	<p>Le Pacte Transformation</p> <p><i>Changer d'échelle, structurer, financer un projet d'évolution</i></p>	<p>Le Pacte Relance</p> <p><i>Offrir un second souffle à un projet entrepreneurial</i></p>
---	--	--	---	---

Notre expertise pour accompagner les entrepreneurs engagés

 <p>> Conseil <i>Bâtir la stratégie financière</i></p>	 <p>> Financement <i>Financer solidaire</i></p>	 <p>> Connexion <i>Accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers</i></p>
---	--	--

Nos structures financières

<p>FRANCEACTIVE Les entrepreneurs engagés GARANTIE</p>	<p>FRANCEACTIVE Les entrepreneurs engagés FINANCEMENT</p>	<p>FRANCEACTIVE Les entrepreneurs engagés INVESTISSEMENT</p>
---	--	---

TERRITOIRE

CARTOGRAPHIE DU TERRITOIRE

ENTREPRISES FINANCÉES
ET EMPLOIS ASSOCIÉS EN 2019



NOS POINTS D'ACCUEIL

 SUR L'ENSEMBLE DU DÉPARTEMENT

> BASSIN STÉPHANOIS
France Active Loire
Maison de l'Emploi et de la Formation Loire Sud
18, avenue Augustin Dupré
42 000 SAINT-ETIENNE
04 77 01 34 84
financement-loiresud@franceactive-loire.org

> BASSIN ROANNAIS
France Active Loire
CERFRANCE Loire
14, rue Moulin Paillasson - BP 110
42 300 ROANNE
04 77 01 34 47 / 06 79 30 77 47
financement-loirenord@franceactive-loire.org

> PLAINE DU FOREZ
France Active Loire
Chez Maison des Permanences
12, rue de la Préfecture
42 600 MONTBRISON
04 77 01 34 46
financement-loirecentre@franceactive-loire.org

De l'émergence au développement, nous
accélérons la réussite des entrepreneurs
en leur donnant les moyens de s'engager.

**REJOIGNEZ LE MOUVEMENT DES
ENTREPRENEURS ENGAGÉS !**

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

LOIRE

France Active Loire
Maison de l'emploi et de la Formation Loire Sud
18, avenue Augustin Dupré
42 000 SAINT-ETIENNE
04 77 01 34 84
accueil@franceactive-loire.org
www.franceactive-loire.org

franceactive.org

