

2019-2020

**UN MOUVEMENT**  
**UNE OFFRE**  
*DES RÉUSSITES*

**RAPPORT D'ENGAGEMENT**  
**EN LIMOUSIN**



## Édito

# FAIRE PLUS FAIRE MIEUX

Prénom Nom, Président de [territoire]

Financer les transitions, tel est notre objectif. Les transformations à l'œuvre dans la société et les défis qui en découlent ne sauraient se passer d'une économie qui les prend en compte et d'une finance à même de soutenir une telle économie. Notre rôle de financeur solidaire doit s'étendre pour accélérer la réussite de plus en plus de projets innovants, engagés, sociaux et inclusifs. S'il s'étend en volume, il doit conjointement progresser dans l'accompagnement des personnes les plus éloignées de l'emploi, de crédits mais aussi accompagner les projets qui placent les réponses à ces défis au cœur de son modèle.

En 2019, France Active a connu une forte croissance sur le nombre de projets accompagnés comme sur le nombre d'emplois créés et/ou préservés par ces derniers. Les montants financiers que nous avons pu mobiliser progressent également en volume avec près de 370 millions collectés durant cet exercice. Cela répond à notre volonté de renforcer l'accompagnement des entrepreneurs qui s'engagent pour eux-mêmes en créant leur activité et de ceux qui s'engagent sur des projets répondant aux enjeux des transitions sociales, écologiques et territoriales.



## Nous faisons plus.

Nous densifions par ailleurs l'impact social de nos interventions. C'est ainsi que parmi les plus de 6000 entrepreneurs financés en 2019 en phase de création, 40 % d'entre eux sont dans une situation de grande précarité, comme les demandeurs d'emploi de longue durée et les bénéficiaires de minima sociaux. Plus de jeunes accompagnés vers la création d'entreprise : 33 % des porteurs ont moins de 30 ans ; mais aussi un accompagnement particulièrement dynamique dans les territoires les plus éloignés du cœur des métropoles : plus d'un 1/4 des entrepreneurs développent leur activité dans les Quartiers Prioritaires de la Ville et les Zones de Redynamisation Rurale ; enfin, toujours un entrepreneur sur deux

soutenu par France Active qui est une entrepreneure, bien au-delà de la moyenne nationale.

## Nous faisons mieux.

Accompagner les projets de chacun, partout, en intensifiant particulièrement le soutien aux personnes éloignées de l'accès au financement, aux projets qui répondent à des besoins non-couverts sur les territoires et aux solutions qui transforment notre économie vers un modèle soutenable, inclusif et durable.

### S'ENGAGER POUR RÉPONDRE AUX GRANDS DÉFIS DE NOTRE SOCIÉTÉ

- > **Développer l'économie**, notamment pour la création d'emplois dans les territoires les plus fragiles et en faveur des publics prioritaires.
- > **Accompagner la transition énergétique et environnementale**, dans un monde en pleine crise climatique.
- > **Faciliter la création d'entreprises** engagées dans un contexte administratif et financier complexe.

## Résultats 2019

# FRANCE ACTIVE LIMOUSIN ACCÉLÈRE SON IMPACT



### LES ESSENTIELS

#### Chiffres de France Active Limousin

# 500

Emplois créés ou  
préservés en 2019

# 197

Entreprises  
accompagnées  
et financées

# 6,6 M€

Mobilisés pour  
financer l'ambition des  
entrepreneurs engagés

#### Chiffres nationaux France Active

# 45 000

Emplois créés ou  
préservés en 2019  
(+16 % par rapport à 2018)

# 7 700

Entreprises  
accompagnées  
et financées

# 367 M€

Mobilisés pour  
financer l'ambition des  
entrepreneurs engagés

### S'ENGAGER POUR DES ENTREPRISES ENGAGÉES ET PÉRENNES

> **32 structures** de l'Économie sociale et solidaires financées

> **25 %** en création

> **5,9 emplois** par structures financées

### SOUTENIR LES ENTREPRENEURS

> **38 %** des entrepreneurs sont des femmes

> **12 %** avaient moins de 26 ans lors du financement

> **59 %** entreprennent dans les territoires fragiles

> **4 sur 5** sont toujours en activité au bout de 3 ans

> **1 %** Emergence

> **46 %** Création

> **40 %** Reprise

> **12 %** Développement

> **1 %** Relance

# AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

Notre présence sur l'ensemble du territoire Limousin nous permet d'accompagner les entrepreneurs au plus près de leurs besoins. Nous agissons en priorité dans les quartiers et dans les territoires ruraux. Nous apportons conseils et financements aux entrepreneurs qui apportent des solutions concrètes et utiles à la population. Avec les acteurs bancaires, nous agissons pour lever les risques à l'accès bancaire. C'est un levier de réussite pour tous les entrepreneurs qui s'engagent. Nous contribuons aussi au développement économique du territoire en soutenant plusieurs initiatives favorables à l'essor de l'entrepreneuriat.



## TÉMOIGNAGE

**François Girard**  
Président d'Initiative Creuse

En 2019, Initiative Creuse et France Active Limousin apportent une simplification au parcours du créateur avec la mise en place d'un comité d'engagement commun. Les demandes de prêts d'honneur et de garanties pour un même dossier sont décidées par une instance de décision unique. Cette approche territoriale est un des facteurs structurants de la réussite de notre partenariat. Face à la crise sanitaire actuelle, notre action commune est une force pour accompagner les entreprises fragilisées et les projets d'installation mis en difficulté par la crise économique.

### IMPLANTATION ▼

**26 %**

dans des communes de moins de 1 000 habitants

**30 %**

dans des communes entre 1 000 et 5 000 habitants

**44 %**

dans des communes de plus de 5 000 habitants



**Julien Costa**  
Boucher  
Peyrat-la-Nonière



Être suivi au démarrage de l'activité est vraiment rassurant pour un jeune chef d'entreprise.



### Portrait

## Julien Costa

### Boucherie-charcuterie de Peyrat-la-Nonière

**Julien Costa a réouvert, en mai 2019, la boucherie-charcuterie de Peyrat-la-Nonière fermée depuis deux ans.**

Originaire du sud de la France, c'est en visualisant un reportage au Journal Télévisé de TF1 que Julien saisit cette opportunité d'installation. La mairie étant très active et souhaitant accompagner la création de nouveaux commerces et services dans le bourg, elle avait déjà permis l'ouverture d'un salon de coiffure.

« Boucher dans la grande distribution depuis de nombreuses années, j'avais la volonté de venir m'installer à la campagne. A la suite du reportage, j'ai pris contact avec la commune qui est propriétaire du local et de mon logement. La clientèle s'est montrée très enthousiaste à la réouverture de la bou-

cherie, facilitant ainsi mon intégration ainsi que celle de ma famille. J'ai contacté France Active Limousin et Initiative Creuse sur conseil de ma banque. Leur accompagnement m'a permis d'obtenir un prêt de 22 000 euros auprès du Crédit Agricole, garanti à hauteur 70 %, ainsi qu'un prêt d'honneur d'Initiative Creuse de 3 500 euros nécessaires à l'aménagement de mon commerce. J'ai pu bénéficier d'un regard extérieur sur mon projet et d'un suivi au démarrage. C'était très important pour moi de ne pas me sentir lâcher dans la nature. »

Julien Costa propose de la viande principalement limousine, de la charcuterie maison et une activité de traiteur. Il approvisionne aujourd'hui la cantine scolaire du village et bénéficie d'une zone de chalandise de 10 à 15 kilomètres.

AGIR POUR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

Agir dans tous les territoires

La réalité concrète de l'entrepreneur démarre autour de lui : le choix du lieu de l'implantation, la possible clientèle, la mise en relation avec son banquier, les fournisseurs, les partenaires, les collectifs avec lesquels il coopère... et sa relation à France Active.

Celui qui crée a besoin de connaître son environnement ; le réseau qui l'accompagne aussi. Notre proximité est une force dans notre intervention au plus près des besoins de chaque projet, nous permettant de mettre en action notre offre : sur le financement, en conseil, appui et soutien, mais aussi sur la mise en réseau avec les différents acteurs économiques du Limousin. France Active Limousin accompagne tous ceux qui apportent des solutions au dynamisme de leur territoire, quelle que soit le secteur d'activité : commerces, services, agriculture...

- > Haute-Vienne : **52 %**
- > Creuse : **16 %**
- > Corrèze : **32 %**



EN CHIFFRES V

**265**  
emplois créés ou consolidés  
en territoires fragiles

**3,6 M€**  
de garanties bancaires  
mobilisées en territoires fragiles

**59 %**  
des entreprises financées  
en territoires fragiles

Agir dans les territoires fragiles

Du fait de son territoire particulièrement rural, France Active Limousin accompagne davantage au maintien du dynamisme économique des zones de revitalisations rurales et des quartiers prioritaires de la ville. Les projets soutenus sur ces territoires représentent 59 % de notre activité. Notre association travaille en collaboration avec les collectivités locales, les acteurs de la création d'entreprises ainsi que les partenaires bancaires pour soutenir l'économie de ces territoires.

Soucieuse de réduire les freins au financement bancaire, France Active a renouvelé en 2018 son offre de garantie pour faciliter l'accès à la banque de tous ceux qui en sont éloignés, notamment dans les territoires fragiles. La garantie Egalité Territoires est spécifiquement dédiée à ces projets, afin de créer un effet de levier plus important dans l'accès au financement. France Active intervient ainsi en garantie jusqu'à 80 % du prêt bancaire en création/reprise d'entreprise.

En partenariat avec le FAPE (Fonds Agir pour l'Emploi) EDF, France Active Limousin a également octroyé 6 primes de 2 000 euros à de jeunes chefs d'entreprise s'installant en territoire fragile.

EN CHIFFRES V

Répartition des banques selon le nombre de projets garantis

Crédit Agricole	<b>49,1 %</b>
Caisse d'Épargne	<b>20 %</b>
Banque Populaire	<b>10,3 %</b>
Crédit Mutuel	<b>9,1 %</b>
CIC	<b>4,9 %</b>
BNP Paribas	<b>4,9 %</b>
LCL	<b>1,2 %</b>
Banque Paribas	<b>1,2 %</b>
Crédit Coopératif	<b>0,6 %</b>

TÉMOIGNAGE

Jane Doe  
Structure



Uptaque de nons desosse et mossequi optiore nosum

Nus, con exceatecto doluptatur atus. Debitas apid quateni simus, si ut apisim fuga. Itaestrum ut maximiliquam quod eos rem. Am, te volo inctam reresitium commodit venimossimus cullit et laut ulles dolo bearupta nectius sequaecea dolore, qui utaeperum atur? Dem sitam, vernatur auda doluptati ipita sitio odi quame pediti repersp ellaut vendaeperia et repelest pore site non erci nobis ditibusae doluptas enis volupta velescilit facestrum dolupt a non sequiem bu nonsectius voluptatet.

Agir au niveau local sur des besoins non couverts

Pour répondre à des besoins socio-économiques non couverts sur les territoires ruraux, France Active Limousin a décidé d'initier des projets basés sur l'innovation sociale à travers une Fabrique à Initiatives.

En partenariat avec le département de la Creuse, une expérimentation a été lancée depuis 2018 sur le territoire de la Communauté d'Agglomération du Grand Guéret.

Les différentes étapes de la construction d'un projet : détection des besoins et des idées, étude d'opportunité, identification d'un porteur de projet, suivi de la phase de faisabilité.

À partir d'un diagnostic territorial réalisé en collaboration avec de nombreux acteurs du territoire, des opportunités de création d'activités ont émergé : un groupement itinérant de professionnels de santé, un centre de revalorisation des aides techniques, une micro-crèche inclusive ou encore une coopérative d'activité et d'emploi.

Depuis 2019, la Fabrique à Initiatives est également soutenue par la MACIF, la conférence des financeurs ainsi que la Caisse des Dépôts. Des rencontres avec la Communauté de Communes Creuse Confluence ainsi que la Communauté de Communes Marche et Combrailles en Aquitaine marque le début de la départementalisation du dispositif.

# AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

Permettre à chacun d'entreprendre pour prendre son destin en main, lui donner toutes les chances de réussite et financer ces entreprises qui font le pari de l'inclusion font partie du même combat : développer l'inclusion de tous par le travail et l'entrepreneuriat.

Nous agissons principalement en faveur des personnes les plus éloignées des banques, en particulier les demandeurs d'emplois précaires. Nous soutenons aussi les entreprises inclusives qui associe l'économie et le social dans leur modèle de réussite. Notre approche de l'entrepreneuriat est résolument sociale et engagée.

## EN CHIFFRES ▼

38 %

de femmes

61 %

de demandeurs d'emplois

12 %

moins de 26 ans

5 %

bénéficiaires des minimas sociaux



## TÉMOIGNAGE

**Sophie Raix**

Déléguée départementale à l'égalité  
entre les femmes et les hommes en  
Haute-Vienne

Il s'agit moins maintenant d'une démarche de rattrapage centrée soit sur le faible taux ou sur les obstacles rencontrés par les femmes, mais de s'appuyer sur les résultats encourageants obtenus ces trois dernières années.

Les enjeux pour l'État sont bien évidemment d'augmenter le nombre d'entreprises créées par des femmes, mais surtout de valoriser la contribution des femmes au développement économique, et de leur permettre d'acquérir une autonomie financière en créant leur propre emploi. C'est l'objectif poursuivi en Haute-Vienne et qui tient dans l'interaction vertueuse entre une diversité d'acteurs : pouvoirs publics, réseaux consulaires, banques, associations, entrepreneurs.



*Dans le cadre de ma reconversion professionnelle, l'accompagnement a été primordial pour m'orienter au mieux dans la création d'activité.*



## Portrait

### Karina Jaouhari Pati's d'Autan

La pâtisserie Pati's d'Autan, ouverte en Juin 2019 au centre commercial Hyper U Cognac à Limoges, n'est pas une pâtisserie comme les autres. Sa gérante, Karina Jaouhari, propose des pâtisseries parfumées et fruitées, allégées en sucre, et pouvant convenir à une clientèle aux pathologies diverses.

« Aide-soignante au CHU de Limoges, cette reconversion est l'aboutissement de plusieurs années d'expériences professionnelles et personnelles. J'avais le souhait de créer une activité humaine, qui corresponde à mon image. L'accompagnement réalisé par la Chambre des Métiers puis par France Active Limousin m'a permis d'identifier d'éventuels points de vigilance dans mon projet afin de débiter mon activité plus sereinement ».

Karina Jaouhari a obtenu un prêt bancaire auprès du Crédit Agricole de 17 250 euros, garanti à 70 % par France Active ainsi que deux autres

prêts destinés à financer les travaux d'agencement, le matériel et le mobilier nécessaire à l'ouverture de sa pâtisserie.

« Après 9 mois d'activité, j'ai aujourd'hui une clientèle fidèle avec laquelle une réelle relation de confiance s'est instaurée et qui me conseille sur l'évolution de mes pâtisseries. Parallèlement, je travaille en collaboration avec le secteur médical, l'hôpital de Limoges ou encore de la Clinique Chénieux. Un partenariat avec un bar/café à Limoges et la création d'ateliers de cuisine sont également à l'étude. Si l'activité poursuit son développement, un recrutement serait même envisagé d'ici quelques mois. Des échanges réguliers avec mon conseiller au sein de France Active Limousin m'assure un suivi de mon activité ».

Karina vous accueille au sein de sa pâtisserie du lundi après-midi au dimanche matin.

**Karina Jaouhari**  
Gérante  
Limoges

AGIR EN FAVEUR D'UNE SOCIÉTÉ PLUS INCLUSIVE

**Notre action en faveur des plus éloignés des banques**

Parmi les 184 entrepreneurs TPE financés par France Active Limousin en 2019, 24 % d'entre eux sont dans une situation de grande précarité : demandeurs d'emploi de longue durée et/ou bénéficiaires de minima sociaux, jeunes, personnes en situation de handicap. Ils peuvent bénéficier de prêts sans caution personnelle et obtenir une garantie d'emprunt bancaire allant jusqu'à 80 % du montant du prêt.

Afin de favoriser l'insertion des publics en situation de précarité, France Active Limousin a mené cette année une action expérimentale d'accompagnement de deux conseillers d'insertion professionnelle du Conseil Départemental de la Creuse. L'objectif était de donner aux conseillers les ressources pour accompagner les personnes dans la conduite d'un projet entrepreneurial permettant d'envisager une sortie à terme du dispositif RSA.

Notre volonté d'accompagner tous les publics se ressent dans nos résultats. Les « jeunes », soit les moins de 26 ans, connaissant plus de freins dans l'accès aux financements, représentent 12 % des projets que nous accompagnons. Autre exemple : 65 % de créateurs ont le niveau bac ou infra.



*Une école basée sur le “faire pour apprendre”.*



**Le soutien à l'entrepreneuriat féminin : le plan d'action régional**

Conformément aux orientations définies par le Schéma Régional de Développement économique, d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII), la Région Nouvelle-Aquitaine a adopté en juin 2018 la convention relative à la mise en œuvre du plan d'action régional en faveur de l'entrepreneuriat féminin. Établie pour la période 2018-2021 en partenariat avec l'État, la Caisse des Dépôts, la Caisse d'Épargne et BNP Paribas, cette convention a pour objectifs de promouvoir et pérenniser l'entrepreneuriat des femmes sur la Nouvelle-Aquitaine.

En tant que structure d'accompagnement à la création d'entreprises sur le territoire, France Active Limousin participe aux actions de soutien à l'entrepreneuriat féminin autour des axes suivants : la facilitation des financements en faveur des projets portés par des femmes ; le déploiement d'actions volontaristes en faveur de la création d'entreprise dans les territoires fragiles. Nous avons ainsi réalisé, en 2019, quatre petits-déjeuners réunissant les acteurs de la création d'entreprises du territoire destinés à présenter les dispositifs en faveur des femmes. 38 % des projets accompagnés par France Active Limousin en 2019 ont été initiés par des femmes.

**Portrait**

**M. Boucry - Président**  
**M. Veillon - Directeur opérationnel / Chef de projet**  
**Association La Cordée Nouvelle-Aquitaine**

« Sur les conseils de la Fédération Nationale des Ecoles de Production, nous avons pris contact avec France Active Limousin pour financer une étude de faisabilité sur la création d'une école de production à Limoges. Une équipe projet s'est alors mise en place avec nos différents partenaires (Région, DIRECCTE, entreprises, Rectorat...), débouchant sur le recrutement d'un chef de projet en Janvier 2019 et le lancement de la première promotion de CAP Électricien en Septembre 2019. »

et au professionnalisme de nos 11 jeunes cette année, nous avons réalisé des commandes pour plusieurs entreprises locales, confirmant ainsi la crédibilité de notre structure. A la rentrée 2020, nous ouvrons une nouvelle section de CAP et recrutons un second maitre-professionnel. »

La pédagogie de l'école permet à des jeunes de 15 à 18 ans, en rupture d'étude traditionnelle, de suivre une formation qualifiante dans le domaine de l'électricité avec deux tiers du temps de production de vraies commandes pour des entreprises clientes de l'école et d'un tiers d'enseignement général toujours en relation avec la pratique professionnelle. Le seul critère d'admission : la motivation du jeune.

Unique école de production sur la Nouvelle-Aquitaine, elle s'appuie aujourd'hui sur ses trois salariés, des intervenants professionnels ou bénévoles et du mécénat de compétences pour fonctionner. L'école est notamment soutenue par la Région, Limoges Métropole, la DIRECCTE, la municipalité de Limoges et diverses fondations comme Total, Legrand et le Crédit Mutuel.

Après un déménagement cet été dans de nouveaux locaux à Limoges, l'école a pour projet la création d'une classe de Bac Pro à la rentrée 2021 et étudie l'ouverture à un second métier en tension, la métallerie-serrurerie.

« Notre objectif est de leur redonner confiance en eux tout en leur transmettant les codes du monde professionnel. Grâce à l'implication

# AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

Nous mobilisons la finance solidaire pour répondre aux grands défis que posent les transitions écologiques et sociales. Nous choisissons de concentrer nos efforts d'accompagnement auprès des entrepreneurs qui s'engagent concrètement sur ces défis. Nous accompagnons les entreprises de l'Économie sociale et solidaire notamment sur toutes leurs phases de vie, de l'émergence à leur transformation. Notre expertise en conseil et connexion prend ici tout son sens. Investisseur solidaire, nous agissons avec ces entrepreneurs à préparer le monde de demain.

## EN CHIFFRES

**79 %**  
s'engage

**16 %**  
s'engage

**5 %**  
change la société

## Répartition par secteur d'activité

29 %	Commerce, réparation
16 %	hébergement, restauration
13 %	Agriculture
9 %	BTP
9 %	Beauté, santé
4 %	Services à la personne
2,5 %	Environnement, recyclage des déchets
2,5 %	Action sociale, petite enfance
2,5 %	Enseignement, formation
2,5 %	Production artisanale
10 %	Autres (transport, culture, sport...)



*~~Acesto quo eum rehenim porem.  
Neque verorempos delibus.  
Essim inimetusam, consequiam  
Cid eum eveni imustinusam fuptas  
alitem quam fugiant eaque volupt.~~*



## Portrait

### Florence Compin - Directrice Association CPIE de la Corrèze

L'association CPIE de la Corrèze, créée à la fin des années 70 suite aux premières préoccupations environnementales, a vocation à éduquer et sensibiliser à la protection de la nature.

« Au fur et à mesure des opportunités, nous avons su développer nos missions autour de différentes thématiques liées à l'environnement :  
- L'éducation à la protection de la nature (sensibilisation auprès des écoles, des particuliers...)  
- La coordination et le diagnostic des réseaux d'eau potable et assainissement.  
- La gestion et l'aménagement de cours d'eau.  
- L'accompagnement à la mise aux normes d'étangs.  
- Le contrôle des assainissements non collectifs.  
- L'Espace Info Energie.

Le label CPIE (Centre Permanent d'Initiative pour l'Environnement), obtenu en 1984, témoigne de l'engagement de notre association pour faire émerger des initiatives en faveur de la protection de l'environnement.

ment, de l'éducation à la nature et l'accompagnement de projets sur notre territoire.

Nos valeurs : une approche humaniste de l'environnement, le respect de la démarche scientifique et la promotion de la citoyenneté. »

Accompagnée par le Dispositif Local d'Accompagnement de Corrèze sur les volets communication et financement notamment, l'association a également bénéficié d'un contrat d'apport associatif de 20 000 euros en 2018 et de 10 000 euros en 2019 destinés au financement de véhicules.

La structure compte aujourd'hui 13 salariés dont 2 emplois associatifs et 1 poste FONJEP.

« L'enjeu principal sur les prochaines années sera la pérennisation de ces emplois, conséquence de la fin des emplois associatifs en 2020. Nous travaillons également au renouvellement du label CPIE, par une auto-évaluation visant à mesurer l'atteinte de nos objectifs. »

AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS DURABLE

Leader sur le financement de l'ESS

Cette ambition se traduit dans nos résultats : 32 structures de l'Économie sociale et solidaire ont été financées en 2019 sur le territoire du Limousin. 393 800 euros ont ainsi été mobilisés au titre du contrat d'apport associatif ainsi que 296 000 euros en prêt participatif par le Fonds Régional d'Investissement Solidaire. Nous avons notamment accompagné des structures associatives et coopératives intervenant dans le champ de l'insertion et de l'emploi, la petite enfance, l'environnement, la santé, la culture...

Notre accompagnement intervient à chaque moment et notre offre est renforcée en ce sens avec la création d'un nouveau programme permettant de répondre aux besoins des projets innovants. Le dispositif "Place de l'émergence" a été inauguré en septembre 2019 et réunit chaque mois partenaires, investisseurs et mentors potentiels devant de futurs entrepreneurs sélectionnés par les associations territoriales. Ce dispositif s'adresse à ceux qui placent l'emploi et l'utilité sociale au cœur de leur projet, en leur permettant d'obtenir une prime pour financer la phase de maturation et d'expérimentation de leur activité.



Sensibiliser les porteurs de projet aux 5 dimensions de l'engagement

Au sens de France Active, l'engagement des entrepreneurs se concrétise au travers de cinq dimensions que sont l'emploi, le territoire, le social, l'environnement et la gouvernance. L'engagement de l'entrepreneur peut ainsi être révélé sur une ou plusieurs de ces thématiques, qui sont complémentaires. Création d'emplois de qualité, dynamisation des territoires, lutte contre les exclusions, préservation de l'environnement et mode de gouvernance alternatifs sont des points auxquels sont attachés nos entrepreneurs engagés.

Tous les chefs d'entreprises ou structures de l'Économie sociale et solidaire que nous accompagnons ont des engagements différents, tant dans leur nature que leur degré, mais tous œuvrent à la construction d'une autre économie.

A tous les stades de leur projet, France Active Limousin met à leur disposition les financements les plus adaptés à leurs besoins, en garantie, prêt participatif, apports en fonds propres, et leur permet d'accéder au réseau d'acteurs économiques et sociaux du Limousin.

Accompagner l'innovation sociale à travers un incubateur ESS

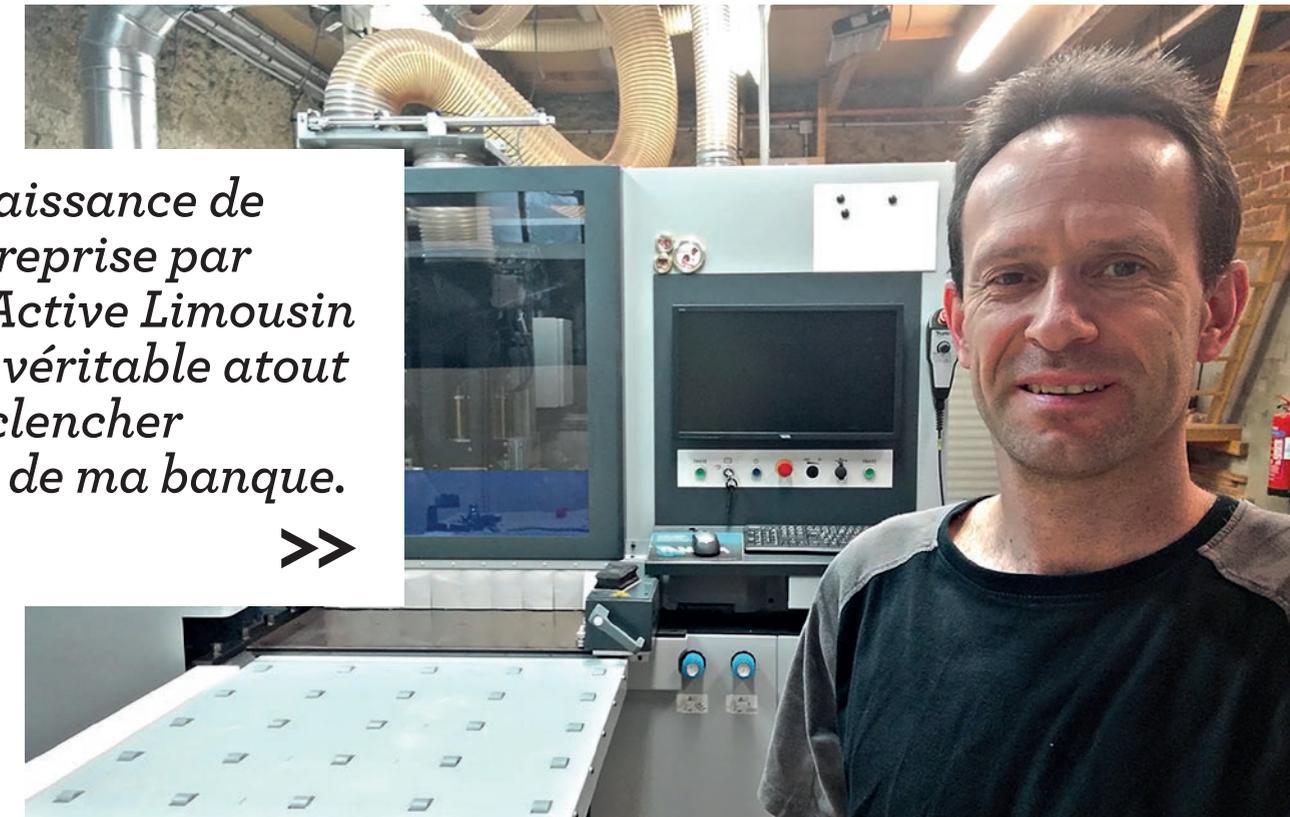
Favoriser l'émergence d'entreprises de l'Économie sociale et solidaire et des projets d'innovation sociale : c'est l'objectif que se sont fixés plusieurs acteurs sur le département de la Haute-Vienne.

En partenariat avec l'URSCOP, BGE Limousin, Cesam Oxalis, l'association interconsulaire de la Haute-Vienne et la CRESS Nouvelle-Aquitaine, France Active Limousin a créé un collectif destiné à porter un incubateur spécialisé dans l'accompagnement des structures de l'ESS. Mettant en avant une dimension territoriale forte, ce collectif met un point d'honneur à répondre, par les projets incubés, à de réels besoins du territoire.

Partant du constat que la dimension collective est souvent peu abordée dans les parcours de création d'activité, l'incubateur apportera un accompagnement technique adapté (allant de l'étude de faisabilité à la mise en activité) ainsi qu'une mise en réseau indispensable au lancement d'une activité de l'ESS ou d'un projet innovant.



La connaissance de mon entreprise par France Active Limousin a été un véritable atout pour déclencher l'accord de ma banque.



Portrait

Fabien Chauvet - Président SASU Vorevbois

Créée en 2012 par Fabien Chauvet, Vorevbois est un atelier de fabrication de mobilier qui développe ses propres produits en s'appuyant sur des designers indépendants ainsi que des produits pour le compte de cabinets d'architectes ou de particuliers. Issu de l'industrie mécanique, Fabien souhaitait rapprocher le monde de l'artisanat du meuble et celui de l'industrie.

En 2018, Vorevbois renforce son partenariat avec le marché de l'hôtellerie et des EPHAD, ce qui va faire bondir son carnet de commandes.

« Pour répondre à cette opportunité, j'ai dû recruter 3 ébénistes et investir dans un centre d'usinage numérique innovant. Présenter mon projet et la philosophie de mon entreprise n'a pas été si facile auprès des banques. L'intervention en garantie de France Active Limousin, qui m'avait déjà accompagné lors de la création, a facilité l'obtention de mon prêt au Crédit Mutuel. »

Vorevbois s'inscrit dans une production socialement responsable en développant un fonctionnement local et la mise en valeur des matières du Limousin.

« Je travaille en étroite collaboration avec des fournisseurs et des sous-traitants locaux ainsi que des écoles du Limousin me permettant d'accueillir régulièrement des stagiaires. Notre structuration au niveau local nous permet de répondre aux commandes avec réactivité. Nos fournisseurs sont même partie prenante de notre projet en assurant le stockage de nos produits finis et la logistique ».

Fabien continue de concevoir de nouveaux produits grâce au centre d'usinage numérique et travaille à une diversification de sa clientèle.

PARTENARIAT

# NOS PARTENAIRES FINANCEURS

Le développement de France Active repose depuis 30 ans sur une forte mobilisation de ses partenaires, fidèles et actifs tant au niveau national que local. Ces derniers permettent une orientation des projets vers nos associations territoriales mais assurent également un fonctionnement pérenne de notre structure et le déploiement de sa stratégie de transformation de la société. Si la part des ressources publiques reste prépondérante, celle des ressources privées est en forte croissance. Ainsi, France Active peut s'appuyer sur l'implication historique de la Caisse des Dépôts, BPI France et des collectivités territoriales, le renforcement des liens avec les institutions européennes et Bpifrance, mais aussi sur une mobilisation croissante des sociétés de gestion (telles que Mirova, Humanis Gestion d'Actifs, Ecofi ou Amundi) et des mécènes.

## La Caisse des Dépôts

Depuis 200 ans, la Caisse des Dépôts met l'épargne des Français au service des grandes transformations. Elle s'appuie sur France Active pour favoriser la création et le développement d'entreprises et de l'Économie sociale et solidaire.

## L'Union européenne

Elle joue un rôle majeur pour la création d'entreprises et d'emplois dans les États membres. Très engagée dans cette dynamique, France Active mobilise de manière croissante les programmes européens.

## Le Fonds Européen d'Investissement

France Active est un intermédiaire financier de référence du Fonds européen d'Investissement (FEI) en France pour qui il déploie des programmes en garantie et en investissement via nos structures dédiées.

## BPI France

Bpifrance finance les entreprises à chaque étape de leur développement. En 2019, Bpifrance s'est vu confier par l'Etat le soutien aux réseaux d'accompagnement des créateurs et poursuit ainsi son partenariat de longue date avec France Active.



## TÉMOIGNAGE

**Antoine Andrieux**

Chargé de développement territorial à la Caisse des Dépôts

Au sein du groupe Caisse des Dépôts, la Banque des Territoires est chargée de renforcer de manière durable les cohésions économiques et sociales, en réduisant les inégalités territoriales. L'ESS rassemble des entreprises conciliant : ancrage territorial fort, performance économique et utilité sociale, dans une vision inclusive et durable. Nous accompagnons les structures de l'ESS grâce à des outils co-construits avec un certain nombre de partenaires, au 1er rang desquels le Réseau France Active.



## TÉMOIGNAGE

**Anne-Marie Almoher Rodrigues**  
Conseillère régionale déléguée à l'économie de proximité et TPE

Pour la Région, France Active Nouvelle Aquitaine est un partenaire financier essentiel de l'accompagnement à la création d'activité (TPE et ESS) qui intervient avec des modalités plurielles : prêt d'honneur, garanties et conseil.

Dans une logique de complémentarité avec les associations territoriales, France Active joue un rôle important afin de soutenir l'entrepreneuriat engagé et particulièrement les projets ayant une utilité sociale et créateurs d'emploi, sur le territoire de la Nouvelle-Aquitaine.

Dans la période délicate que nous traversons, le lien établi entre France Active et le Conseil Régional se traduit par la mise en place de deux fonds de prêts pour soutenir les entreprises de la Nouvelle Aquitaine et apporter des réponses aux difficultés de trésorerie liées à l'épidémie du virus COVID 19.



## ORIGINE DES RESSOURCES

### Fonctionnement 2019

Collectivités territoriales	61%
Recettes d'activité	3%
Europe	12%
État	3%
CDC / BPI	12%
Autres	9%

## EN CHIFFRES

**5,67 M€**  
de garanties bancaires

**956 K€**  
de prêts solidaires

**34 K€**  
de primes

# AGIR AVEC LES ACTEURS DE L'ACCOMPAGNEMENT

L'accompagnement d'un entrepreneur à chaque étape de son projet est primordial afin d'optimiser la réussite de son entreprise. Mais cet accompagnement ne peut se faire sans une mise en réseau entre les différents acteurs du Limousin.

Notre association travaille notamment en collaboration avec les structures d'accompagnement amont (chambres consulaires, BGE, Airelle...) et les cabinets d'expertise comptable avec lesquelles le futur chef d'entreprise va formaliser son étude de marché et son prévisionnel. Depuis sa création il y a plus de vingt ans, France Active Limousin a également renforcé ses liens avec les collectivités territoriales, les banques ainsi que d'autres acteurs de l'accompagnement et du financement tel que le réseau Initiative, l'Union régionale des SCOP... Des actions de sensibilisation à la création d'activité sont organisées par ces différents acteurs, au plus près des porteurs de projet (Café Création, Café & Co, Créathlon...) afin de faciliter leur parcours d'accompagnement.

Quant à notre organisation interne, nous mettons un point d'honneur à la diversité de la composition de nos comités d'engagement afin de refléter au mieux le paysage des acteurs locaux. Se réunissent ainsi collectivités, partenaires bancaires, réseaux d'accompagnement, pépinière d'entreprises, comptables ou encore bénévoles de notre association pour décider de l'octroi de nos outils financiers.

France Active Limousin s'appuie sur ces relations partenariales fortes pour développer un environnement favorable aux porteurs de projet et renforcer l'impact territorial de ses actions.

Prescripteurs	répartition par projets financés
Banques	44,1%
Chambres consulaires	15,7%
Autres acteurs de l'accompagnement	10,6%
Refinancement	6,5%
Collectivités	4,5%
Média et bouche à oreille	4,5%
Experts comptables	4%
Autres	10,1%

MISSIONS, SOLUTIONS, MOYENS

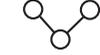
# NOS OUTILS POUR RÉPONDRE À CES DÉFIS

L'ACCOMPAGNEMENT  
DE FRANCE ACTIVE LIMOUSIN

Financer, accélérer, transformer

<p><b>Le Pacte Émergence</b></p> <p>Formaliser un projet pour le faire grandir</p>	<p><b>Le Pacte Création</b></p> <p>Crédibiliser, sécuriser et financer le démarrage d'un projet</p>	<p><b>Le Pacte Développement</b></p> <p>Pérenniser un projet et en faire naître de nouveaux</p>	<p><b>Le Pacte Transformation</b></p> <p>Changer d'échelle, structurer, financer un projet d'évolution</p>	<p><b>Le Pacte Relance</b></p> <p>Offrir un second souffle à un projet entrepreneurial</p>
--	---	---	--	--

Notre expertise pour accompagner les entrepreneurs engagés

 <p><b>&gt; Conseil</b> Bâtir la stratégie financière</p>	 <p><b>&gt; Financement</b> Financer solidaire</p>	 <p><b>&gt; Connexion</b> Accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers</p>
--	---	---

Nos structures financières

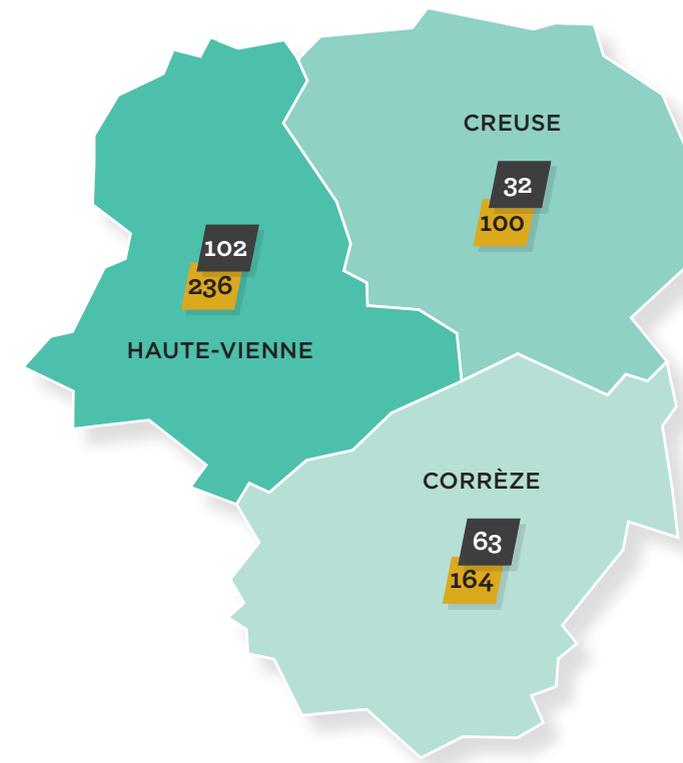


TERRITOIRE

# CARTOGRAPHIE RÉGIONALE

ENTREPRISES FINANCÉES  
ET EMPLOIS ASSOCIÉS EN 2019

197 Entreprises financées  
500 Emplois créés ou consolidés



De l'émergence au développement, nous accélérons la réussite des entrepreneurs en leur donnant les moyens de s'engager.

REJOIGNEZ LE MOUVEMENT DES  
ENTREPRENEURS ENGAGÉS !

**FRANCEACTIVE**  
*Les entrepreneurs engagés*

2, rue Fitz James  
87 000 Limoges

Tel : 05 55 33 10 67

[accueil@franceactive-limousin.org](mailto:accueil@franceactive-limousin.org)

Permanences à Tulle, Guéret, La Souterraine et St Junien

[franceactive.org](http://franceactive.org)



2019-2020

**UN MOUVEMENT**  
**UNE OFFRE**  
*DES RÉUSSITES*

**RAPPORT D'ENGAGEMENT**  
**EN LIMOUSIN**

CONSEIL

CONNEXION